

# ඩොයි

2014 සැප්තෙමැබර් - ඔක්තෝබර්

රැකියාවේ සමාජ, ආර්ථික කොරතුරු විද්‍යාක්

ගෝලීය මූල්‍ය අර්බුදයෙන් පසුව නව කිරීමකට ලක් වූ  
ආයතනික යහපාලන සංක්ලේෂය සහ එහි තුනන දිගානතිය

සංවාරක කර්මාන්තය ප්‍රවර්ධනය සඳහා ජාතික ප්‍රතිරූපය ඉහළ නයෙම

සංවර්ධනය විෂයෙහි ලා මූල්‍ය සාක්ෂරතාවේ වැදගත්කම



ශ්‍රී ලංකා මහ බැංකුව  
සහ්යිවේදන දෙපාර්තමේන්තුව

ඡ. 20/-

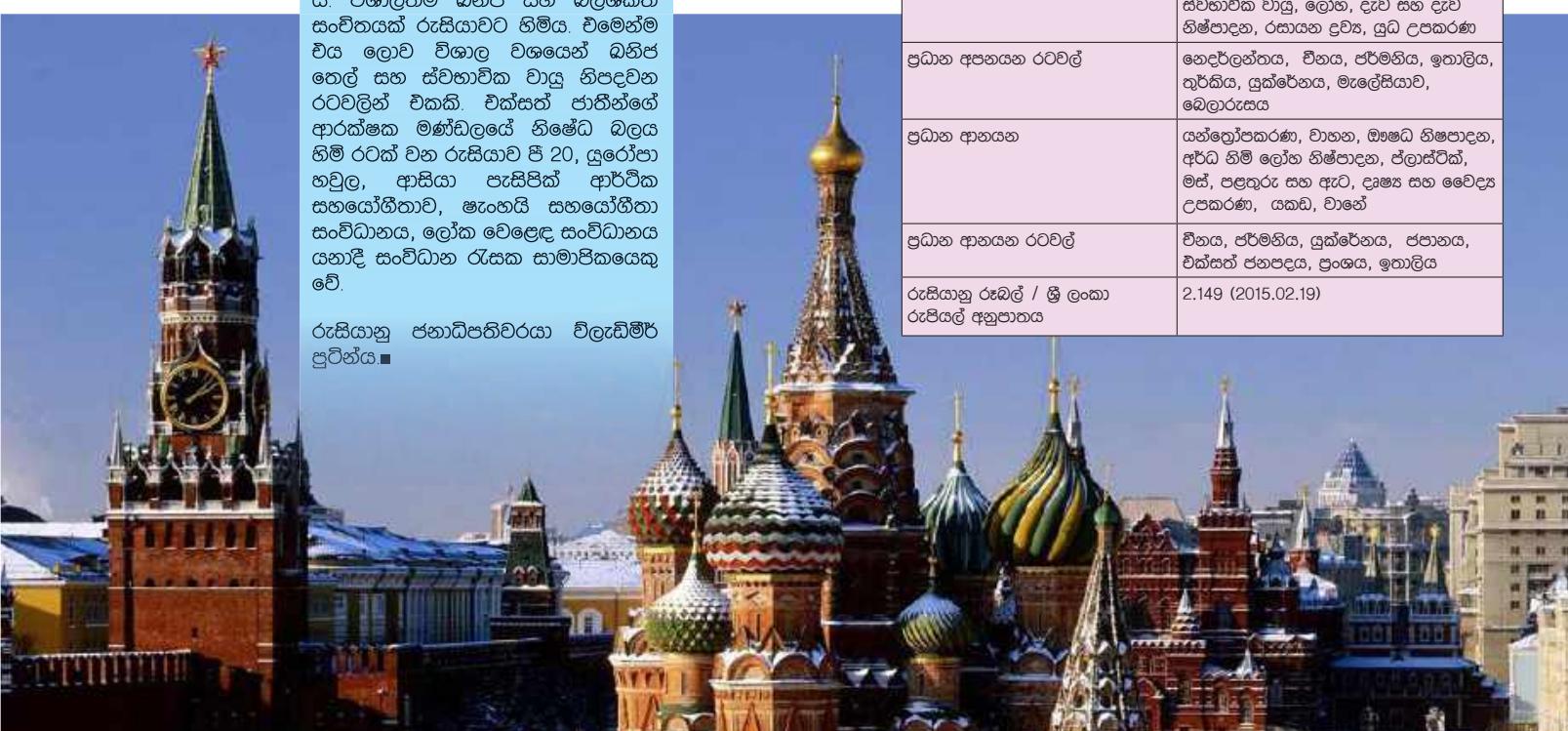
# රුසියාවේ සමාජ, ආර්ථික තොරතුරු බිඳුක්...



භූම් ප්‍රමාණය අතින් ලෝකයේ විශාලතම රට රුසියාවයි. විය උතුරු යුතු ඇස්සීම්පානය, බෙලුරුසය, විනය, විස්තේෂියාව, පින්ලුහ්තය, ජෝෂ්පියාව, කසකස්තානය, එනුරු කොරෝයාව, ලැරිචාව, එනුවේනියාව, මෙන්ඩෝරුයාව, නොරේ, පෝලන්ස්තය සහ යුත්කේරුනය සහ රටවලට මාසිම් ටේ. තිල වශයෙන් භැඳුන්වෙන්නේ රුසියානු සම්හාන්ස්ව වෙස දී. රුසියාවේ අගන්තරය මොස්ක්ව ය විශාලතම බිත්ත සහ බලක්කේ සංවිතයන් රුසියාවට තිමිය. වෙළෙඳුම විය ලොව විශාල වශයෙන් බිත්ත තෙල් සහ ස්වභාවික වායු තීඛදුවන රටවලින් විකාශ විකාශන් පාතින්ගේ ආරක්ෂක මත්ස්‍යවලයේ තීඛ්දේ බලය තීම් රාත්ක් වන රුසියාව ඡී 20, යුතු පානුවල, ආසිය පැසිපික් අර්ථීක සහයෝගීතාව, පැවත්ත සහයෝගීතා සංවිධානය, ලේක වෙළුද සංවිධානය යනුදී සංවිධාන රුසියා සාමාජිකයෙකු වේ.

රුසියානු ජනාධිපතිවරයා විළැඳීම්පා ප්‍රවීතය.■

භූම් ප්‍රමාණය	වර්ග ක්‍රි. 17,098,242
ජනගහනය (2014 ජූලි අද්දේමෙන්තු)	142,470,272
ජනගහන වර්ධන වෙශය (2014 අද්දේමෙන්තු)	-0.03%
ජන සහන්වය (වර්ග කිලෝමීටරු ප්‍රාග්‍රැන්ඩ්)	8.3
උපන් අනුපාතය (2014 අද්දේමෙන්තු) (ජනගහනය දැනු සකකාට)	11.87
මුරුනා අනුපාතය (2014 අද්දේමෙන්තු) (ජනගහනය දැනු සකකාට)	13.83
උපන් අනුපාතය (2014 අද්දේමෙන්තු) (ජනගහනය දැනු සකකාට)	70.16
දුළ දේශීය තීඛ්පාදිතය (2013)	වි.ප. බොලර් ව්‍යුහය 2.553
වික පුද්ගල දැඳී.ති. (2013)	වි.ප. බොලර් 18,100
මුරුන දැඳී.ති. දේ වර්ධන අනුපාතය (2013)	1.3%
දැඳී.ති. දේ ආංශික සංයුතිය(2013)	කෘෂිකර්මය 4.2% කර්මාන්ත 37.5% සේවා 58.3%
රුපන් තුය දැඳී.ති. ප්‍රතිගෙයක් ලෙස (2013)	7.9 %
අයවය අනිරහිතය (+) තියුග (-) දැඳී.ති. ප්‍රතිගෙයක් ලෙස (2013)	-0.5 %
උද්ධීමනය (CPI)	6.8%
විදේශ සංයීත (2013 දෙකාමිංත් අද්දේමෙන්තු)	බොලර් ක්‍රියයන 515.6
ශුම්ඛලකාය (2013)	මුත්‍යයන 75.29
දේවා ව්‍යුහ්ති අනුපාතය (2013)	5.8%
සාක්ෂරතාව	99.7%
ප්‍රධාන අපනයන	පෙළුම්ප්‍රේයම් සහ පෙළුම්ප්‍රේයම් තීඛ්පාදන, ස්වභාවික වායු, ග්‍රෑන්, දැව සහ දැව තීඛ්පාදන, රසයන ප්‍රවීත, යුතු ප්‍රකාරණ
ප්‍රධාන අපනයන රටවල්	හෙදුරුන්තය, විනය, ප්‍රමානික, ඉතාමිය, තුරුකිය, යුත්කේරුනය, මැස්, පැලුරු සහ අට්, දැවාන සහ වෙදුන උපකාරණ, ගකඩ, වාන්
ප්‍රධාන ආනයන	යනුගොස්කරණ, වානාන, ඕෂාපාද තීඛ්පාදන, අර්ථ තීම් ලේඛ් තීඛ්පාදන, ජේලස්පික්, මැස්, පැලුරු සහ අට්, දැවාන සහ වෙදුන උපකාරණ, ගකඩ, වාන්
ප්‍රධාන ආනයන රටවල්	විනය, ප්‍රමානික, යුත්කේරුනය, පැවත්ත ප්‍රහපදය, ප්‍රායා, ඉතාමිය
රුසියානු රංඩල් / ශ්‍රී ලංකා රුපියල් අනුපාතය	2.149 (2015.02.19)



"සටහන" සාගරාවෙහි පළවන අදහස් ඒ ඒ ලේඛකයෙන් ගේ අදහස් මිස හි ලංකා මහ බිංකුවේ අදහස් තොවිය හැකි ය.

සන්නිවේදන අධ්‍යක්ෂ, හි ලංකා මහ බිංකුවේ නමත ලිඛන ඔද මුදල ඇතුළුම් අනුවලට/වෙශපත් මෙහි සඳහන් ප්‍රිතිපාදන විවිධ සාම්ප්‍රදායක විවිධ සාම්ප්‍රදායක තැපැලුන් ගෙනවා ගත හැකි ය.

පිටපතක මිල : රු. 20.00  
විර්හික දායකත්වය : රු. 480.00  
(තැපැල් ගාස්තු ද අනුළත්වා)

අධ්‍යක්ෂ  
සන්නිවේදන දෙපාර්තමේන්තුව  
හි ලංකා මහ බිංකුව  
තැ. පෙ. 590, කොළඹ

# ගෝලීය මූලස අර්බුදයෙන් පත්‍රව නව කියවීමකට ලක් වූ ආයතනික යහපාලන සංකල්පය සහ ශ්‍රී නුතන දිගානතිය

නිශාද තෙක්නකෝන්

පෙරේන්ද සහකාර අධිකාරීකාරී

බඩා නොවන මූලස ආයතන අධික්ෂණ දෙපාර්තමේන්තුව

පසුගිය ලෝක මූලස අර්බුද සමයේ දී ලෙව පුරා මූලස ආයතනවල සහ අධිකාරී - නියාමන ආයතනවල අවධානයට ලක් වූ සුවිශ්චීජ කරුණක් නම් අස්ථාවර තත්ත්වයන්ට මූලුණ පැ බොහෝමයක් මූලස ආයතන දුර්වල යහපාලනයකින් (Corporate Governance) යුත්ත වූ බෛව සෞයා ගැනීමයි. ඉු ලංකාවේ “ප්‍රමුඛ බංධවල” බිඳුවැරීමේ සිදුවීම හා මැතකුලිනව පැන නැගුණ බංධුව නොවන මූලස ආයතනයන්හි අර්බුදකාරී තත්ත්වයන් පිරික්සන විට ද අදාළ ආයතනවල පැවති අසංවිධිත හා අකාර්යක්ෂම යහපාලන තුම්බේදයන් එම අර්බුද සඳහා ප්‍රධාන කොටම හේතු වී ඇති බව විද්‍යාතාන වෙයි.

වී අනුව “සාරමික යහපාලනය මූලස ආයතනයක ස්ථාවරත්වයට පමණුක් නොව ඉන් ඔබියෙහි සමස්ත මූලස පද්ධතියේ ම සංඝිලියාවටත් බලපෑමක් ඇති කරන්නේය” යන කරුණා ව්‍යාතමාන මූලස ආයතන පද්ධතිය සලකන කළ අන් කවරලාවත් වඩා අවධානය යොමු කළ යුතු සත්‍යයකි. ආයතනික යහපාලන සංකල්පයේ වැදගත්කම මූලස පද්ධති ස්ථාවරත්ව කොළඹයෙන් විමසා බැඳීම, මූලික වශයෙන් පසුගිය මූලස අර්බුදයෙන් ඉක්ඩිතව විම සංකල්පයට හිමි වූ වැදගත්කම සහ වී ඇතුළ ප්‍රායෝගික නව නැශුරුකා පිරික්සීම මෙම ටිපියේ අරමුණායි.

## ආයතනික යහපාලනයේ සංඝිලි අරුණ

විවිධ නිර්වචන හා නිර්ණායක ඔස්සේ හඳුන්වා දීය නැති යන පාලන සංකල්පය ආර්ථික සහයෝගිතාව සහ සංවර්ධනය සඳහා වන සංවිධානය (Organisation for Economic Co-operation and Development-OECD) මගින් නිර්වචනය කර ඇත්තේ ‘සමාගමක කළමනාකාරත්වයන් විහි අධික්ෂණ මත්ස්බලයන්, කොටස් හිමියන් සහ අනෙකුත් අදාළ පාර්ශ්වයන් අධික්ෂණ මත්ස්බලයන්ගේ සියලු පැවත්වන් සහ වෙනුවෙන් සමාගමෙහි සහ කොටස් හිමියන්ගේ යහපත වෙනුවෙන් සමාගමෙහි අරමුණු සාක්ෂාත් කර ගැනීමට කිය කරන පසුබිමක් සැකකිය යුතු අතර, කාර්යක්ෂම අධික්ෂණයකට හා සම්පත් කාර්යක්ෂමව හාවතා නිර්මකට ද මග පාදනි. සැබැවින්ම ආයතනික යහපාලනය යනු කොටස් හිමියන්, සේවකයන්, ආයෝගකයන්, සංඝිලිකරුවන්, ගනුදෙනුකරුවන් හා මහජන ප්‍රජා යන සියලු පාර්ශ්වයන්ගේ යහපත වෙනුවෙන් සමාගමක් මෙහෙයවනු ලබන හා පාලනය කරනු ලබන කුම්බේදය වෙස ප්‍රාග්ලේට හඳුනා ගත හැකිය.

යම් ආයතනයක කියාකාරීත්වය ගමන් කරන දිගාව පිළිබඳවත්, විහි කාර්ය හාරය හා වගකීම් පිළිබඳවත්

1 <http://stats.oecd.org/glossary/detail.asp?ID=6778> accessed 12 OCT 2014

විම ආයතනයේ කළමනාකාරීත්වය විසින් පිළිපඳිනු ලබන ප්‍රතිපත්තින්මෙකිනුම් වේදායට ඇතුළත් වේ. තුදෙක්සමාගමේ යහපත් පැවතෙන්ම පමණක් ම සාංගමික යහපාලනය යන්හෙත් අර්ථ නොගැන්වෙන අතර විය ආර්ථික හා සමාජ ප්‍රගමනයකට ද පෙරවුගාම් මෙහෙවරක් ඉටු කළ යුතුය. වර්තමාන ලෝකය තුළ සමාගමේ යනු ආර්ථික හෝ මූල්‍ය ආයතන පමණක් ම නොවන අතර ඒවා සමාජ ආර්ථික ප්‍රගතියේ නියමවන් ලෙසට සුවිශේෂ මෙහෙවරක් ඉටු කරනු ලබන බැවින් ව්‍යුහ ආයතනයන්හි යහපාලනය යටෝක්න අයුරින් සමාජ ආර්ථික පසුබිමෙහි උන්නතිය හා සමාගම්ව සළකා බැවිය යුතුය.

කෙසේ වෙතත් ආයතනික යහපාලන ප්‍රතිපත්තිය තුළ සියලුම පාර්ශ්වයන්ගේ අයිතින් ආරක්ෂා කරමින් සමාගමක කටයුතු සාර්ථකව මෙහෙයුමට අදාළ තීරණ ගැනීමේ ක්‍රියාව්‍යාචිය ද අන්තර්ගත විය යුතුය යන්හි ද විතර්කයෙන් තොර කරනුයි.

### **වින්රොන් සමාගම බිඳ වැට්ටීමෙන් පසු හෙළි වූ කළමනාකරණ-විගණන අනුමිකතා**

ආයතනික යහපාලනයෙහි වැදගත්කම විවිධ ආයතන බිඳවැටීම්වලදී සාකච්ඡාවට උක් වී ඇත. ඇමරිකා වික්සත් ජනපදයෙහි හත් වෙත විශාලතම පොදු සමාගම වූ වින්රොන් (Enron)<sup>2</sup> සමාගම බිඳ වැට්ටීමට අවදානම් සහගත ගිණුම් කටයුතු, සම්බන්ධිත පාර්ශ්වයන් සමග කෙරෙන ගනුදෙනු (Related Party Transactions), ඇතැම් අයිතින් අතර ගැනීම ඇති කරන ආකාරයේ කටයුතු සහ ගිණුම්ගත නොකළ ගනුදෙනු පවත්වාගෙන යැම තුළින් කළමනාකාරීත්වය අයුතු ඉහළ දීමනා ලබා ගැනීම සහ අයුතු ලෙස මූදල් අයකර ගැනීම ප්‍රධාන ලෙසම බලපෑ බව වාර්තා විය. ඉහත කි කළමනාකාරීත්ව අනුමිකතා දිග කළක සිට හිරික්ෂණය කරන ලද නමුත් Enron සමාගමෙහි අධික්ෂා මණ්ඩලය විසින් කොටස් හිමියන් හා අනෙකුත් අදාළ පාර්ශ්වයන්ගේ අයිතිහෘ සුරක්ෂාවට පියවර නොගෙන විම අකටයුතු නොත්කා භාරින ලදී. Enron සමාගමෙහි බිඳ වැට්ටීම හේතුවෙන් විනි කොටසක අගය ඇමෙරිකානු බොලර් 90 සිට බොලරු දක්වා පහත වැටුණු අතර දහස් ගණනක් සේවකයන්ට රැකියා අභිම් විය.

Enron සමාගමට අදාළව වාර්තා වූ කැපැලි සහගත හිරික්ෂණ අතර වික්න් ලෙස විම සමාගමෙහි විගණකවරුන් ලෙසට කටයුතු කළ Arthur Anderson විගණක සමාගම ද ඉහළ ගාස්තු බඳම්න්, විගණක වෘත්තීයට අදාළ වෘත්තීමය ආවාරධීම කඩ කරමින් Enron හි ව්‍යුහය ක්‍රියාවන්ට හවුල් වී තිබීම දැකියා ඇති විය.

2 A. Oppel. and A R Sorkin 'ENRON'S COLLAPSE: The overview; Enron collapses as suitor cancels plans for merger' November 29, 2001

මේ හා සමාන ම කරනුක් ශ්‍රී ලංකාවේ වික්තරා මූදල් සමාගමක් සම්බන්ධව ද මෙතකදී වාර්තා විය. විම මූදල් සමාගමෙහි අධික්ෂා මණ්ඩලය විසින් මහජන මූදල් අයපා ලෙසට පරිහරණය කරමින්, සාවදා මූල්‍ය තොරතුරු ශ්‍රී ලංකා මහ බැංකුවට ඉදිරිපත් කරමින් ව්‍යුහය හා අක්‍රමිකතා ගණනාවක් සිදු කර තිබේ. මේ සම්බන්ධව අපක්ෂපාති ස්වාධීන හිරික්ෂණයන් සිය වාර්තාවන්හි පළ කිරීමට විම සමාගමෙහි විගණකවරුන් ද අසමත් වී තිබූ බව පසුව කරන ලද වේශාරාන්මක විගණනයන්හිදී අනාවරණය වූ අතර වියට අභාළ පර්ක්ෂණ මේ වනවිට නිතිය ක්‍රියාත්මක කරන ආයතන මගින් සිදු කරනු බඳිය.

### **ගෝලීය අර්බුදයේ හස්ක්ටිය හෙවත් ලේමන් බුදුරස් හි දුර්වල පාලන ව්‍යුහය**

මෙම සංකල්පය විවිධ ආයතනයන්හි ව්‍යුහ හා දින්ම ක්‍රියාමාර්ගයන්ට විසඳුම් සෙවීමේදී වරන් වර සාකච්ඡාවට බැඳුන්ව තිබෙන නමුත් විය වැඩි අවධානයක් දිනා ගනුයේ 2008-2009 මූල්‍ය අර්බුදයට සමාගම්වය. විම ආර්ථික අවපාත සමයේදී කරන ලද හිරික්ෂණයන් තුළින් යහපත් පාලන කුමවේදයන් හා මනා පරිවර්තන් අනුගමනය කිරීම සඳහා ලෙව පුරා මූල්‍ය ආයතනයන්ට දැකි පෙළඳුවේ ඇති කරන ලදී.

සාංගමික යහපාලනයෙහි වැදගත්කම පිළිබඳව අන්තර් පාතික වැකයෙන් අවධාරණය කරන ලද තවත් සිදු වීමක් ලෙසට ලේමන් බුදුරස් (Lehman Brothers)<sup>3</sup> සමාගම බැහැවත් බවට පත් විම සැලකිය හැකිය. විම සමාගමෙහි පැවති අධික අවදානම් සහගත කටයුතු සම්බන්ධව නිසි පියවර ගැනීමට අසමත් වූ දුර්වල ආයතනික යහපාලන රාමුව අවසානයේ ගෝලීය ආර්ථික අර්බුදයක් තීර්මාණය කිරීමට දායක විය. දුර්වල අවදානම් කළමනාකරණය, අධිකක්ෂ මණ්ඩලයට හා අනෙකුත් පුද්ගලයන්ට අධික ගෙවීම් සිදු කිරීම, අධිකක්ෂ මණ්ඩලයේ දුර්වල තීරණ ගැනීම යහාදිය මගින් ඉහත කි දුබල තීති රාමුව පැහැදිලි වේ. වහි දුර්වල කළමනාකරණය සහාය කරමින් ඇමරිකානු අධිකරණයක් මගින් පත් කරන ලද විමර්ශකයෙකුගේ වාර්තාවක ලේමන් සමාගම දැගින් දැගට ම විනි අභ්‍යන්තර අවදානම් සීමාවන් සහ පාලනයන් උල්ලම් කළ බව (Lehman repeatedly exceeded its own internal risk limits and controls) සඳහන් වේ. විම වාර්තාව මගින් ලේමන් බුදුරස් සමාගමෙහි ප්‍රධාන විධායක තීලධාර ඇතුළු විධායක තීලධාරන් විසින් මූල්‍ය ව්‍යුහයක් සිදු කර අධිකක්ෂණ අධිකාරීන්ට සාවදා තොරතුරු වාර්තා කර ඇති බවද හෙළුදුරුවේ කරන ලදී. තවද අධිකක්ෂ මණ්ඩලයේ සාමාන්‍ය වියස් සීමා අවුරුදු 68 ක් බවට වාර්තා වූ අතර

3 Simona Tothova' Corporate Governance failure in the Lehman Brothers case' <ies.fsv.cuni.cz/default/file/download/id/22979> accessed 08 Oct 2014

මූල්‍ය විකාපාරක කටයුතු පිළිබඳව සඡ්‍ර අවධේශයක් තිබේ ඇත්තේ අධිකක්ෂවරු දෙදෙනෙකුට පමණි. කෙසේ වෙතත් ඔවුන්ට ඉහළ මූල්‍ය දීමනා ගෙවා තිබේනි. 2006-2009 වසර තුළදී අවදානම් කළමනාකරණ කමිටුව (Risk Management Committee) රැස්වී තිබුණේ දෙවරක් පමණක් වීම ද නිරීක්ෂකයන්ගේ විශේෂ අවධානයට ලක්ව තිබේනි.

### තම පතව ම බෙදා ගෙන ණය බර කරා ගිය 'වර්ල්ඩ්‌කොම' කළමනාකාරීත්වය

වර්ල්ඩ්‌කොම (WorldCom)<sup>4</sup> සමාගම දුර්වල යහපාලනය හේතු කරගෙන බිඳ වැටුණා තවත් සමාගමකට උග්‍රහරණයකි. විහි ඉහළ කළමනාකාරීත්වයේ හැර අනෙකුත් සියලු ම පාර්ශ්වයන්ගේ විනම්; කොටස් නිමියන්ගේ, සේවකයන්ගේ හා එය නිමියන්ගේ අයිතිවාසිකම් ආරක්ෂා කිරීමට අධිකක්ෂ මත්ස්‍යිලය අසමන් විය. ඉහළ කළමනාකාරීත්වයේ ආත්මාර්ථකාම් මූල්‍යය අලේක්ජාවන් අන් සියලු පාර්ශ්වයන්ගේ අයිතින් අනිබවා මතුවීමෙන් වංචනික ක්‍රියාවන් සිදු කර සමාගම බිඳ වැටීම කරා මෙහෙයා තිබේනි. විශේෂයෙන් ම කළමනාකාරීත්වය හා අධිකක්ෂ මත්ස්‍යිලය සමාගමේ අභ්‍යන්තර පාලනයන් (Internal Controls) කෙරෙනි අවධානයක් යොමු නොකරන ලද අතර විහි එය බර ඉහළ යෙමට විඛි නොසැලකීමෙන් පර්පාලනය හේතු වී තිබේනි.

ඉහත සාකච්ඡා කරන ලද මූල්‍ය ආයතන බිඳ වැටීම තුළින් ආර්ථිකයක සමස්ත මූල්‍ය පද්ධතියේ ම ස්ථාවරීත්වයට ආයතනික යහපාලනය විසින් ඇති කරනු ලබන බිලපෑම හඳුනාගත හැකිය. ආයතනික යහපාලනය මගින් ආයතනයක් විසින් වගකීම් සහගත ආකාරයක්න් විකාපාර කටයුතු කර ගෙන යෙම පිළිබඳව අභාෂ වන කළමනාකාරීත්ව රාමුවක් සකසයි. තනි මූල්‍ය ආයතනයක ස්ථාවරීත්වයට විය වැදුගත් වන අතරම විය සමස්ත මූල්‍ය පද්ධතියෙහි ම ස්ථායිතාවට ද මග පාදකි. ඒ අනුව මූල්‍ය පද්ධතින්හි ස්ථායිතාවට අත්‍යවශ්‍ය අංශයක් වශයෙන් ආයතනික යහපාලනය මූල්‍ය සේවාවන්ට අභාෂ තීති රෙගුලාසි හා විධිවාන සුවිශේෂ අවධානයකට පාතු වී තිබේ.

### ලොව පුරා ආයතනික යහපාලනය ඔසවා තැබූ රෙගුලාසි වපසරිය

අන්තර්ජාතික තීති රාමුව තුළ ආයතනික යහපාලනයට අභාෂ විධිවානවල විකාශය සැපැහැමේදී යුරෝපීය හා උග්‍රහරණ ඇත්තාතික ආයෝජකයන් (institutional

investors) විසින් International Corporate Governance Network<sup>5</sup> පිහිටුවීමත්, OECD සහ ලෝක බැංකුව විසින් Global Corporate Governance forum පිහිටුවීමත්, පොදු රාජ්‍ය මණ්ඩලීය රාජ්‍ය නායකයන් විසින් Commonwealth Association for Corporate Governance යන සංගමය පිහිටුවීමත් විශේෂ සන්ධිප්‍රානයන් ලෙස හඳුනා ගත හැකිය. විංගලන්තයේ හා ඇමෙරිකා විසිසත් ජනපදයෙන් යහපාලනයට අභාෂ සකසන ලද තීති රෙගුලාසි මෙයට අභාෂ තීති ක්ෂේත්‍රය තුළ ප්‍රකටව පෙනෙන අතර 1998 දී විංගලන්තයේ නිකුත් කරන ලද Hampel Code, Turnbull Report on International Controls – 1999, Smith Report on Audit Committee (2009) හා Higgs Report on review of the role and responsibility of Non-executive Directors (2003)<sup>6</sup> විංගලන්තය විසින් පානවන ලද විවිධ විධිවානයන්ට නිදසුන් වේ. ආයතනික යහපාලනයට අභාෂ විශේෂයෙන්ම මූල්‍ය ගනුදෙනු පිළිබඳව අනාවරණය කිරීමට අභාෂ රිතිය හා ගිණුම්කරණ පර්වයන්ට අභාෂ ප්‍රකට ඇමෙරිකා විසිසත් ජනපදය විසින් හඳුන්වා දෙන ලද නෙතික රාමුවක් ලෙසට Sarbanes - Oxley Act හඳුනා ගැනේ. මෙයට අමතරව Basel Committee for Bank Supervision (BCBS) විසින් වරින් වර බැංකු ආයතනවල යහපාලනය තහවුරු කිරීම සඳහා නිකුත් කරන ලද මාර්ගෝපදේශ මගින් ආයතනික යහපාලනය සම්බන්ධ ප්‍රජාත්වයෙන් නිකුත් කරන ලදී. 2009 වසරේදී විනිමය හා සුරක්ෂිත සාහාය විසින් මූල්‍ය තීති මාලාව ස්ථාවිජාවන් පිළිපැදින ලෙසට දැන්වන ලදී. මෙයට පෙරාතුව 2003 වසරේදී ස්ථාවිජාවන් පිළිපැදිය යුතු යහපාලනයට අභාෂ රිතින් පද්ධතියක් ශ්‍රී ලංකා මහ බැංකුව විසින් ද නිකුත් කර තිබේනි. බැංකු හා අනෙකුත් මූල්‍ය ආයතන සම්බන්ධ දේශීය වශයෙන් මෙන්ම අන්තර්ජාතික වශයෙන් ද සිදුකළ හැකි නිරීක්ෂණයක් නම් වීම ආයතන අධික්ෂණ හා නියමන අධිකාරය විසින් නිකුත් කරන තීති රෙගුලාසි තුදෙක් ව්වාට අනුගත නොවීමේ දුව්‍යම්න් මිශ්‍රම සඳහා පමණක් පිළිපැදිනු මිස අභාෂ රෙගුලාසිවල

5 International corporate Governance network

6 en.wikipedia.org/wiki/UK\_Corporate\_Governance\_Code>

7 Basel Committee on Banking Supervision 'Principles for enhancing corporate governance' October 2010

4 www.nytimes.com/.../worldcom-s-collapse-the-overview-worldcom-files>accessed 20ct 014

සැබං අරුත (rational of regulation) අවබෝධ කර නොගැනීමයි. විම නිකා ප්‍රතිපත්ති මූලික (Principles based) නිකාමත හා අධීක්ෂණ රෙගුලැසි කුමවේද වෙනුවට රිත් මුල් කරගත් (Rule based) කුමවේද හඳුන්වා දී තිබෙන බව පෙනී යයි. ඒ අනුව ස්වේච්ඡාවෙන් ම අදාළ නිතිරිත පිළිපැදිම සාර්ථක නොවන බැවින් වර්තමානය වන විට යහපාලන රෙගුලැසි ප්‍රතිචාරයෙන් ම පිළිපැදිය යුතු රිත් ලෙසට මූල්‍ය ආයතන වෙතට නිකුත් කිරීමට සිදුවේ ඇති. 'සැබං යහපාලනය ස්වයා පාලනයක් විය යුතුය' (best governance is self-governance) යන්න මතා ආප්තයක් වුවද, අධි ඩාවනකාරී ලෙසට ලාභය අරමුණු කරගෙන ව්‍යාපාර කටයුතු කරන මූල්‍ය ආයතන විසින් තරගයේ තුළදී යහපාලන මූලිකාංග සියලුමක්ම පාහේ බිඳ දාමා ගෙන තිබෙන ආකාරයක් වර්තමානයේ තිරික්ෂණය කළ හැකි ය.

ඉහත කරුණු හේතුවෙන් ශ්‍රී ලංකා මහ බැංකුව විසින් 2008 වසරේදී මුදල් නිති පනත, බැංකු පනත මෙන්ම මුදල් සමාගම් පනත යටතේ ද අනිවාර්යයෙන් ම පිළිපැදිය යුතු යහපාලන රිත් පද්ධතින් බැංකු හා බැංකු නොවන මූල්‍ය ආයතන වෙතට නිකුත් කරන ලද අතර වර්තන් වර්තමානයේ බලපෑවැත්වේ.

බැංකු හා මුදල් සමාගම් විසින් ව්‍යාපාර කටයුතු කළ යුතු ආකාරය දක්වම්න් පනවා ඇති නිති රෙගුලැසිවලට අමතරව යහපාලන විධිවිධානයන් ද ඉහත ක් ආකාරයට අනිවාර්ය පිළිපැදිමකට යටත්ව පැහැවීමට සිදුව ඇත්තේ බලවත් හා සාමාජිකයන් විශාල සංඛ්‍යාවකින් යුතු අධ්‍යක්ෂ මණ්ඩලයක් ස්වේච්ඡාවෙන් යහපාලන කුමවේදයන් පවත්වා ගැනීම නොසළකා හැරීම හේතුවෙනි. කොටස් නිමියන්ගේ වැඩිපුර නියෝජනයක් සිදු කෙරෙන අධ්‍යක්ෂ මණ්ඩලයන් තී දී බිලය පුළුතරයක් මින්න් අනිසි ලෙස භාවිතා කිරීමක් දක්නට ඇති. වීමෙන්ම විඛ්‍යා අධ්‍යක්ෂ මණ්ඩල විසින් අවදානම් අවම කිරීම කෙරෙන උන්දුවක් නොදුන්වන ඇතර අධ්‍යක්ෂ මණ්ඩල රැස්වීම් නිසි පරිදි නොපෙනුවේ, සම්බන්ධිත පාර්ශ්වයන් සමග සීමාවන්ට යටත් නොවී ගනුදෙනු කිරීම හා සමාගමේ වෙනත් සම්බන්ධිත සමාගම් හරහා මහජන මුදල් අයටා පැහැරණාය යන කරුණු දුරක්‍රියා යහපාලන රාමු දිනි කිරීමට දායක වී ඇති. ඇතැම් අධ්‍යක්ෂවරු සමාගමක උන්දුවක් නොදුන්වන ඇතර අධ්‍යක්ෂ මණ්ඩල රැස්වීම් නිසි පරිදි නොපෙනුවේ, සම්බන්ධිත පාර්ශ්වයන් සමග සීමාවන්ට යටත් නොවී ගනුදෙනු කිරීමට ඇති පාපොහොසත් වී ඇති.

ආයතනික යහපාලනයට අදාළව ශ්‍රී ලංකිය නිති පද්ධතියේ විකාශය සැලකිමේදී කොළඹ කොටස් වෙළෙඳපොලෙහි ලැයිස්තුගත කිරීම්වලට අදාළ රිතිවලට (listing rules) යහපාලන විධිවිධානයන් ද ඇතැන් කරම්න් ලැයිස්තුගත සමාගම්වලට විසින් රිති පිළිපැදිම අනිවාර්ය කිරීම ද වැදගත් අවස්ථාවක් ලෙසට දැක්වීය හැකිය. 2013 වසරේදී

වරුලත් ගණකාධිකාරී ආයතන මින්න් තිකුත් කරන ලද යහපාලන රිත් පද්ධතිය (Corporate Governance Code) සංශෝධනය කර වඩා පුළුල් අර්ථකරන හා ගක්තිමත් යහපාලන කුමවේදයට අවශ්‍ය පසුබිමක් සහිතව ඉදිරිපත් කරන ලදී.

**දේශ රිසකට තහි පිළියමක්:** ආයතන පමණක් නොව සමක්ත මූල්‍ය පද්ධතිය ම සුවපත් කරන යහපාලනයේ විශ්වෙෂ්වය

මතා යහපාලනයකින් යුත්ත ආයතනයක කටයුතු සුම්ම ආකාරයට පවත්වාගත හැකි අතර, විෂි වගකීම් සහ වගවීම් (Responsibilities and Accountabilities)<sup>8</sup> තහවුරු වීමටත්, වික් වික් වගකීම් පිළිබඳව ආයතනයේ විවිධ අංශ අතර පැහැදිලිතාවක් පවත්වා ගැනීමටත් යහපාලන කුමවේදයන් ඉවහල් වේ. මූල්‍ය ආයතනයක් කෙරෙහි මහජන විශ්වාසය ඉහළ නයෙෂ්මට විඛ්‍යා යහපාලන සැලසුමක් වැදගත් වන අතර අවසානයේ සමක්ත මූල්‍ය පද්ධතියෙහි ම ස්ථාවරත්වය තහවුරු කිරීමට ඉහළ මහජන විශ්වාසය ද අන්තවශ්‍ය සාධකයකි.

ආයතනික තිරණ ගැනීමේ ත්‍රිකාවලිය තුළ විනිවිද්‍යාවය (Transparency) තහවුරු කිරීම මෙන්ම විසින් විසින් අධිකාරියට පැවරෙන වගකීම් පිළිබඳව පැහැදිලි කිරීමට යහපාලන සැලසුම් මග පෙන්වයි. අධ්‍යක්ෂ මණ්ඩලයට, කළමනාකාරීත්වයට මෙන්ම කොටස් හිමියන්ට ද වගකීම් හා යුතුකීම් පැහැදිලිව වෙන් කොට දීම ආයතනයේ කාර්යක්ෂම ත්‍රිකාවාරීත්වයට තුවු දේ. උදාහරණයක් ලෙසට සමාගමක අධ්‍යක්ෂ මණ්ඩලය විසින් කළමනාකාරීත්වය ඇගයීමට ලක් කළ යුතු අතර අනෙක් අතට කළමනාකාරීත්වය දුර්වල නම් විය නිසි පරිදි මෙහෙයුමට අපොහොසත් වීම සම්බන්ධව වගකිව යුතු ව්‍යුහයේ ද අධ්‍යක්ෂ මණ්ඩලයයි. තමාට පැවරු විසින් කාර්යයේ වගකීම්සහගත භාවය හේතු කරගෙන වික් කාර්යයන් නිසි අවධානයේ හා ප්‍රමිතියකින් යුතුව කිරීමට නැඹුරුවක් ඇති කිරීම ද යහපාලනයෙහි වාසිදායී පැවතිකයි.

ආයතනයක් තුළ මත විය හැකි අවදානම් සහගත භාවය අවම කිරීම (lowering risk) යහපාලන කුමවේදයක් පැවතීමේ තවත් වැදගත් ප්‍රයෝගනයකි. වෘත්තික ත්‍රිකාවන්, රහස් ගනුදෙනු, දූෂණ හා අනුමිකතා සේ ම සමාගමක් අපරාධමය වරුද්වල් සඳහා වගකීමට ලක්වීම වැනි අවදානම් යහපාලන රාමුවක් ත්‍රිකාත්මක කිරීමෙන් වෘත්තික භාවය බව පැහැදිලිය. යහපාලනය වික්තරා ආකාරයකට ස්වයා පාලනයක් (self policing) ඇති කිරීම

8 Daily, Catherine M., Dan R. Dalton, and Albert A. Cannella.

"Corporate governance: Decades of dialogue and data." Academy of management review 28.3 (2003): 371-382.

සදහා ද හේතු වන බවට ද තර්ක කළ හැකි ය. සමාගමේ විස්තරයන් හරහා තීරණ ගැනීමේ ක්‍රියාවලිය ක්‍රියාත්මක වන විට අවදානම් කළමනාකරණය කෙරෙනි ඉහළ අවධානයක් යොමු කිරීමට ද අවකාශ සැලැස්. වංචික හා මූල්‍ය අනුමතිතා ආදි ආයතා ක්‍රියාවන් සිදු නොවන බවට කිරීති නාමයක් හිමි ආයතනයක් පිළිබඳව මහජන විශ්වාසය ඉහළ නැගීම තුළින් ව්‍යාපාරක සාර්ථකත්වයක් අත්කර ගැනීමට ද ඉඩ හසර ලැබේ.

සමාගමක කිරීති නාමය කෙරෙනි දැඩි බලපෑමක් දුරට යහපාලන ප්‍රතිපත්තියක් මගින් ඇති කළ හැකි අතර ඉහළ ලාභ බඳන සමාගමක් ලෙස පමණක් ම පැවතීම වර්තමාන සංකීර්ණ ආර්ථික හා මූල්‍ය වපසරිය තුළ අසිරු කාර්යයක් වනු ඇත. ආයතනයක සඇංච වර්ධනයෙහිලා යහපාලන ප්‍රතිපත්තිය මගින් ගක්තිමත් කරන ලද කිරීතිනාමය වැදගත් සාධකයක් බව තෙවැනි පුරා පිළි ගැනේ. ප්‍රාග්ධනය නංවාලීමට ද විය වර්තමානයේදී තීරණාත්මකව බලපාන අතර අවසාන විග්‍රහයේදී විය සමස්ත ආර්ථික ප්‍රගමනයට ද බලපෑමක් ඇති කරන බව පෙනී යයි.

**යහපාලන ප්‍රව්‍යතා‍යා තියාමනය පහසු කර ආර්ථික යාන්ත්‍රණය සුම්මත කරයි**

පිළිපිනයේ Institute of Corporate Directors හි සහාපති Jesvs Estanista<sup>9</sup> විසින් ප්‍රකාශ කළ පරිදි යහපාලනය මගින් ආයතනයක් මනාව කටයුතු කරන බඳන ආකාරය පිළිමු වෙයි. කොටස් හිමියන්ට පමණක් නොව අනෙකුන් සියලු ම අදාළ පාර්ශ්වයන්ට් (stakeholders) ප්‍රජාවට, සමාජයට මෙන්ම සමස්ත ආර්ථිකයටත් සමාගමක් විසින් ව්‍යාපාරයක ප්‍රතිචල අත්කර දිය යුතුය. ඉහළ කාර්යක්ෂමතාවකින් යුතුව ක්‍රියාත්මක වන ආයතනයක් ලෙස පැවතීම ආයෝජකයින් ආකර්ෂණය කර ගැනීමට ද ඉවහුද් වන අතර විඛුද ආයතනයක ව්‍යාපාරක කටයුතු ව්‍යාප්ත තීරීම නව රැකියා උත්පාදනය කෙරෙනි දිනාන්මක ලෙසට බලපානු බඳිය. 2004 වසරේදී Georgia State University මගින් සිදු කරන දද පරෝයේෂණයක් මගින් ද සහාය වී තිබෙන කරුණුක් නම්, ස්වාධීන අධ්‍යක්ෂ මණ්ඩලයකින් සමන්විත කාර්යක්ෂම තොරතුරු තාක්ෂණික පද්ධතියක් සහිත මනාව සැලසුම් කළ යහපාලන ප්‍රතිපත්තියක් අනුගමනය කරන ආයතනයක් විකින් සැලසුම් නොමැති ආයතනයකට වඩා අවම වශයෙන් 25% කවත් ඉහළ ලාභ ලැබීමට හැකියාව ඇති බවයි<sup>10</sup>.

මනාව සැලසුම් කළ යහපාලන ක්‍රමවේද අනුගමනය කරන සමාගමක සේවකයන් සම්පත් එම්බ්‍රායිට යොදාවීමට

9 J P Estanisalo 'Good Governance is the Key' Key Note Speech on University Convocation in 2008 <https://www.ue.edu.ph/manila/uetoday/index.php?nav=8.htm>

10 Ann K. Buchholtz, Jill A. Brown, and Kareem M. Shabana 'Corporate Governance and Corporate Social Responsibility'

හා කාර්යක්ෂම සියලු සේවයන් සැපයීමට උනන්දු වීම තුළින් නාස්ථික අවම කරගෙන කටයුතු කිරීමට පෙළුණුම් තවත් යහපාල ප්‍රවේශයක් ලෙස දැක්විය හැකිය. මනා පාලනයකින් යුත් සමාගම් පැවතීමේ තවත් වාසි ලෙස ප්‍රශ්නයක අවම පිරිවැයක් යටතේ බ්‍රාගත හැකි වීම මෙන්ම මූල්‍ය ආයතන ව්‍යාපාරයක් සැලසුම් පහසුවන් ක්‍රියාත්මක කළ හැකි වීම ද හඳුනාගත හැකි බව ශ්‍රී ලංකා මූල්‍ය පද්ධතිය ප්‍රතිව්‍යුහගත කිරීම සම්බන්ධව ශ්‍රී ලංකා මහ බැංකුව විසින් වර්තමානයේ සිදු කෙරෙමින් පවතින ක්‍රියාමාරුග ඔස්සේ ද තහවුරු වෙයි.

වියට අමතරව යහපාලන සැලසුම් ක්‍රමවේදයක් අනුගමනය කිරීම මගින් මූල්‍ය ආයතනයකට ඇත්වන අමතර වාසියක් නම් අවදානම් කළමනාකරණය (Risk Management) සඳහා දැරීමට සිදුවන පිරිවැය අඩුවීමයි. යම්කිසි අවදානම් සහගත තත්ත්වයක් උද්ගත වූ විට විවෘතයක් වළකාලීමට හෝ ඇතිවිය හැකි පාඩුව අවම කර ගැනීම සඳහා සංවිධිත පුරුව සුදුනමක් යහපාලන කාර්යපට්පාරිය යටතේ සකස් කර තිබෙන අවස්ථාවක අවදානමකට විශ්වාසයයෙන් යුතුව හා ගක්තිමත්ව මුහුණු දීමට ආයතනයකට හැකියාව ඇති.

කොටස් හිමියන්ගේ ආයෝජන පිළිබඳව ඔවුන්ට ඉහළ විශ්වාසයක් ඇති කර ගැනීමට හැකි වීම යහපාලනය ක්‍රියාත්මක කරන ආයතනයකදී අවකාශ සැලැකෙන අතර වත්කම් විකිණීම, සාංච්‍රීමික ව්‍යාපාරයාවලියේ යම්කිසි වෙනස්කමක් සිදුකිරීම වැනි යම් ආයතනයක මූලික තීරණ ගැනීම් පිළිබඳව දැනුවත්හාවයකින් තමන්ගේ කොටස් ආයෝජනය කළමනාකරණයට ද කොටස් හිමියන්ට අවකාශ සැලස්.

විමෙන්ම මූල්‍ය ආයතන අධික්ෂණය හා තියාමනය සම්බන්ධව සළකා බලන විට මනා යහපාලනයකින් යුත්ත්ව කටයුතු කරන ආයතනයක් සම්බන්ධව අධික්ෂණ කටයුතු කිරීමේදී දැරීමට සිදුවන පිරිවැය අඩුවීම (Cost-effective Supervision Process) ආයතනික යහපාලනයෙහි තවත් සුබඳයි පැතිකඩි. විඛුද අවස්ථාවක ආයතනයක අන්තර් පාලන ක්‍රම පිළිබඳව අධික්ෂණ අධිකාරියට විශ්වසනීයත්වයකින් යුතුව කටයුතු කළ හැකි වනු ඇත. කොස් වෙතත් මෙක වාසිදායිත්වය අත්කර ගැනීමේදී අධිකාරි ආයතනයක් විසින් මූල්‍ය ආයතනයක යහපාලනය ඇගයිස්මට අවශ්‍යවන හැකියාවක් හා තීරක්ෂණයන් ගක්තිමත් කරගෙන දැනුවත් අතර අධික්ෂණ මණ්ඩලය, අවදානම් හා විගණන ක්‍රියාව සම්ඟ නිර්තන් තීරණ සම්පූර්ණ සැපයීමට උනන්දු වීම යුතු ඇති.

## විනිදී විය ප්‍රතිපත්ති ජාලයක අතහැරු හරය දෙකට බැඳීමක්...

බාසල් කමිටුව විසින් නිකුත් කරන ලද මාර්ගෝපදේශ තුළ ආයතනික යහපාලන සංකල්පවල ගැඹු විය යුතු මූලික ප්‍රතිපත්ති හා සංකල්ප සවිස්තරව දැක්වෙන අතර විය සැකෙවින් දැක්වීම මෙම උපිය සම්පූර්ණ වීම සඳහා ඉවහළ් වේයෙයි සිතම්. පහත දැක්වෙන විම ප්‍රතිපත්ති බැංකුවල යහපාලනය ඉලක්ක කරගෙන වර්ධනය කර ඇත්තේ වුව ද සෙසු මූල්‍ය ආයතන සඳහා ද අතිවාර්යයෙන් අදාළ කර ගත යුතුය යන්න වර්තමානයේ අවධානයට ලක් වන හිසැක තර්කයකි.

1. බැංකුවක උපාය මාර්ගික අරමුණු, අවදානම් කළමනාකරණය හා යහපාලන සැලසුම් අධිකක්ෂ මණ්ඩලය විසින් අනුමත කළ යුතු අතර බැංකුවක කටයුතු පිළිබඳව සමස්ත වගකීමත්, කළමනාකාරීවය අධිකක්ෂණය කිරීමේ වගකීමත් අධිකක්ෂ මණ්ඩලය විසින් දැරා යුතුය.
2. අධිකක්ෂ මණ්ඩලය මනා දැනුමක්, පළපුරුද්දක් මෙන්ම නිසි සුදුසුකම් හා පුහුණුවක් ද බ්‍රා තීඩිය යුතුය.
3. ආයතනික යහපාලන ක්‍රමවේදය අධිකක්ෂ මණ්ඩලය විසින් තීරණය කළ යුතු අතර වියට අනුගතව ආයතනය කටයුතු කරන්නේද යන්න අධිකක්ෂණය කළ යුතුය.
4. සමුහ ආයතනයක් සම්බන්ධව වන විට සමස්ත ආයතන සමුහයේම යහපාලනය මව් සමාගමෙන් අධිකක්ෂ මණ්ඩලයේ වගකීමක් වේ.
5. ආයතනයේ ව්‍යාපාරික සැලසුම්, අවදානම් සීමාව හා අනෙකුත් කාර්යයන් අධිකක්ෂ මණ්ඩලය අනුමත කළ රාමුව තුළ සිදුවන බවට අධිකක්ෂ මණ්ඩලයේ මගපෙන්වීමට යටත්ව කළමනාකාරීවය වගකීව යුතුය.
6. බැංකුව තුළ කාර්යක්ෂම අවදානම් කළමනාකරණ සැලසුමක් (Risk Management Plan) තීඩිය යුතුය. ඒ සඳහා අදාළ තීලඛිරෝයක් පත් කළ යුතු අතර ඔහුට අධිකක්ෂ මණ්ඩලයේ උපදෙස් ගැනීමට අවකාශ තීඩිය යුතුය.
7. ආයතනයට වෙන් වශයෙන් බලපාන්තා වූ අවදානම් මෙන්ම සමස්ත සමාජයටම බලපාන අවදානම් වෙන්ව හඳුනාගත යුතුය.
8. කාර්යක්ෂම අවදානම් කළමනාකරණයක් සඳහා

අන්තර් පාලනයන් (Internal Controls) නියම කර ඇත්වා ඉහළ කළමනාකාරීවයට මෙන්ම සමස්ත ආයතනයේ ම ඒ ඒ අංශ වෙත ද මනාව සන්නිවේදනය කළ යුතු ය.

9. අන්තර් හා බාහිර විගණනයන් කාර්යක්ෂමව ප්‍රයෝගනයට ගැනීමට අධිකක්ෂ මණ්ඩලය හා ඉහළ කළමනාකාරීවය කටයුතු කළ යුතු ය.
10. ආයතනයේ දීමනා හා ගෙවීම් පිළිබඳව නීති හා ක්‍රමවේද අධිකක්ෂ මණ්ඩලය විසින් අධිකක්ෂණය කළ යුතු ය.
11. විවක්ෂණ අවදානම් දැරීම් සමර සමාඟනාතික වන පරදි සේවකයන්ට වහුදු ගෙවීම් හා දීමනා ගෙවීම් පිළිබඳව ක්‍රමවේද සකස් කළ යුතු ය.
12. බැංකුවේ මෙහෙයුම් ආකෘතිය/ව්‍යුහය (Operational Structure) පිළිබඳව ඉහළ කළමනාකාරීවයට හා අධිකක්ෂ මණ්ඩලයට මනා අවබෝධයක් තීඩිය යුතු ය.
13. අන්තර්ජාතිකව පිළිගත් නියමනයන්ට යටත් නොවී මෙහෙයුම් කටයුතු කෙරෙන බැංකු ආයතන තීඩින රටවල අධිකක්ෂ මණ්ඩල ඒ ඒ ආයතනය මුහුණා පැහැකි අවදානම් සහගත තත්ත්වයන් මනාව අවබෝධ කරගත යුතුය.
14. බැංකුවක යහපාලන ක්‍රමවේදය, ගනුදෙනුකරුවන්ට, තැන්පත්කරුවන්ට, කොටස් හිමියන්ට, අනෙකුත් සියලුම පාර්ශ්වයන්ට හා වෙළෙඳපොළ සහභාගි කරුවන්ට ද පැහැදිලිව අවබෝධ වන ආකාරයේ විෂිවේද හාවයකින් යුත්ත විය යුතුය.

ශ්‍රී ලංකා මහ බැංකුව විසින් බැංකු හා බැංකු නොවන මූල්‍ය ආයතන වෙත නිකුත් කර ඇති යහපාලනය සම්බන්ධ විධානයන්<sup>11</sup> ඉහත ප්‍රතිපත්ති මත පදනම්ව සකස් කර ඇති බව කිව හැකිය. ඉහත සඳහන් කරන ලද ප්‍රතිපත්ති සැලකිමේදී අධිකක්ෂ මණ්ඩලයේ සැකසුම් කෙරෙහි මැත කාලීනව විශේෂ අවධානයක් යොමු වන බව පෙනී යයි. ආයතනික යහපාලනය සම්බන්ධව වැදුගත් වගකීමක් පැවරී තීඩින අධිකක්ෂ මණ්ඩලය මනා සුදුසුකම් ලත් පුද්ගලයන්ගෙන් සමන්විත වීම අන්තර්ජාතික බැවින් ඔවුන්ගේ යෝගෙනාව කෙරෙහි අදාළ වන තීති කවරාකාර විය යුතු ද යන්න දේශීයව හා අන්තර්ජාතික තීති රාමුව තුළ ද තීර්ත්තර විමසුමට ඉක් වේ.

<sup>11</sup> Central Bank of Sri Lanka 'Laws & Regulations, Regulations, Directions, Rules, Guidelines, Circulars & Operating Instructions' < [www.cbsl.gov.lk/htm/english/09\\_Ir/I\\_2.html](http://www.cbsl.gov.lk/htm/english/09_Ir/I_2.html)

අධිකක්ෂ මණ්ඩල සංකීම (Board Composition) පිළිබඳව වූ වර්ධනයන් වීමකා බඳුමේදී විධායක හා විධායක නොවන අධිකක්ෂවරයෝගේ සංශ්‍යතිය කෙරෙහි වැඩි අවධානයක් යොමු වී තිබේ. තනි පුද්ගලයෙකු හෝ කණ්ඩායමක් හෝ මගින් ඒකාධිපති ස්වර්චපයේ බලයක් දැරීම වැළැක්වීම මෙයින් අරමුණු කෙරෙයි. මූල්‍ය අර්ථදායා පසුව විංගලන්තයේ මූල්‍ය ආයතන සම්බන්ධව සකසන දෙ වේශ්කර සමාලෝචන වාර්තාවේ (Walker Review)<sup>12</sup> යහපාලන කුම්වේදයට අදාළව දක්වා ඇත්තේ විධායක නොවන අධිකක්ෂවරයෝගේ, විධායක අධිකක්ෂවරයෝගේ විසින් ඉදිරිපත් කරනු බඩන සැලසුම් අනියෝගයට ලක් කිරීමට හා පරික්ෂාවට ලක් කිරීමට හැකියාවක් ඇති අය විය යුතුය. විම වාර්තාවේ ඇතුළත් තවත් සුවිශේෂ යෝජනාවක් නෑම වසර දෙකට හෝ තුනකට වරක් බාහිර පාර්ශ්වයක් ලබා අධිකක්ෂ මණ්ඩලයේ සාර්ථකව්වය ඇගයීමකට ලක් කළ යුතු අතර විම වාර්තාව වාර්ශික වාර්තාවෙහි කොටස් හිමියන්ගේ ද දැනගැනීම උදෙසා පළ කළ යුතු බවයි. මෙබඳ යෝජනාවලින් ද ප්‍රකට විනුයේ ව්‍යුත්මානයේ මූල්‍ය ආයතනවල අධිකක්ෂ මණ්ඩලය වෙත ආයතනයක මහා කියාකාරිත්වය තහවුරු කිරීමෙහිලා පැවරී ඇති බාර්ඩිර වගකීමයි. විය නිසි පරිදි ඉටු කිරීමට විශේෂයෙන් දැනුම්හි, අන්දැකීම් හා හැකියාවන්ගෙන් සහම්බර වූ අධිකක්ෂ මණ්ඩලයක් තිබීම අනිවාර්ය සාධකයකි.

### අධිකක්ෂ මණ්ඩල වශයෙහි විමධ්‍ය විමධ්‍ය හතරේ උපක්‍රමය

ආයතනික යහපාලන සංක්‍රාන්තියෙහි තුතන නැවුරුතාවන් පිරික්සීමේදී අධිකක්ෂ මණ්ඩලය විසින් පත් කරන දෙ කම්ටු (Board appointed Committees) පිළිබඳව යොමු වී ඇති අවධානය ද සඳහන් කළ යුතුය. ප්‍රධාන වශයෙහි කම්ටු හතරක් විනම්, විගණන කම්ටුව (Audit Committee), මානව සම්පත් සහ වෛතන කම්ටුව (Human resources and Remuneration committee), නාමයෝජන කම්ටුව (Nomination Committee) හා ඒකාධ්ද අවධානම් කළමනාකරණ කම්ටුව (Integrated Risk Management Committee) යන කම්ටු මෙහිදී වැළැග්න් කම්ටු මෙසට පිළි ගැනී.

මෙම කම්ටු අතරත් විගණන කම්ටුව වෙත විශේෂයෙන් පැවතෙන වශයෙහි මෙසට ශ්‍රී ලංකිය මූල්‍ය පදන්තියට අදාළව පෙන්වා දිය හැකි වන්නේ සම්බන්ධීත පාර්ශ්වයන්ට අදාළ ගනුදෙනු මගින් ප්‍රාග්ධන වෙළෙඳපොලෙහි අවංක හාවය හා විනිවිද හාවය පැද්ධති ස්ථායීතාව සුරක්මීන් ආයතනික යහපාලනය තුළින් සළසාගත හැකි පිටුබලය කෙරෙහි අවධානය යොමු කරීම් ස්විස්තරාත්මක හා දැක් ස්වර්චපයේ නීති රෙගුලාසි (stringent regulation on corporate governance) නිකුත් කිරීම මේ යටතේ හඳුනාගත හැකි තවත් විර්ධනයකි.

අවධානම් කළමනාකරණ කම්ටුව විසින් යම්කිසි අවධානම් සහගත තත්ත්වයක් උද්ගත වූ පසුව කියාත්මක විම (reactive manner) වෙනුවට විවෘතන් උද්ගත විමට පෙර සිටම (proactive manner) කටයුතු කළ යුතු වේ. මූලින් ද සඳහන් කළ ආකාරයට Enron සමාගමට මෙවැනි කම්ටුවක් තිබුණු නමුත් 2006 සහ 2007 කාලය තුළ විම කම්ටුව රැස්ව තිබුනේ දෙවනාවක් පමණි. WorldCom සමාගම විසින් අවධානම් කම්ටුව පිහිටුවන ලද්දේ විය බිඳ වැටුණ පසුවයි. ඒ අනුව විශේෂයෙන් ම ද්‍රව්‍යීලතා අර්ථදායා, ගනුදෙනුකරුවන්ගේ ප්‍රධාන සේවකයන් ඉවත් වීමේ තත්ත්වයන්, නඩු පැවරීම්වලට ලක්වීම් හෝ සේවා හා අනෙකුත් නිෂ්පාදන බිඳ වැටුමේ තත්ත්වයන් සළකා බලා විම ක්ෂණික කළමනාකරණ සැලසුම් සකස් කළ යුතුය.

අන්තර්ජාතික වශයෙන් විකාශය වී ඇති ඉහත විගුණ කරන දෙ ආයතනික යහපාලනයෙහි මූලික අංග සළකා බලන කළ ප්‍රකටව ම දිස්වෙන ආයතනයක යහපාලන සංක්‍රාන්තියෙහි තුතන නැවුරුතා කියාත් හඳුනා ගැනීමට හැකිය.

අධිකක්ෂ මණ්ඩලයෙහි කියාත්මකවේම හා කාර්යභාරයන් මෙන්ම ඔවුන්ගේ සුදුසුකම් හා හැකියාවන් කෙරෙහි සමාගමවල හිමිකරුවන් දැක් අවධානයක් යොමු කිරීම මෙබඳ හැමියාවන් අතර ප්‍රමුඛ වේ. අනුමත ප්‍රාග්ධන වෙන් කිරීම සිදු කිරීම, දුර්වල වත්කම් කළමනාකරණය හා කාර්යක්ෂමතාව නැංවීමට ගතයුතු කියාමාර්ග කෙරෙහි මේ යටතේ මූලික අවධානයක් යොමු කෙරෙනු ඇත.

කොටස් හිමියන්ගේ වශයෙහි සහගත හාවය (Shareholders' Responsibility) තවත් අවධාරණය වන අංගයක් මෙසට පෙන්ව දියහැකිය. ආයතනයක මූලික ගනුදෙනු හා ආයෝජකයන්ට අදාළ වන කරණු විනිවිද හාවයක්න් යුතු වත්තිව සිදු කිරීමටත්, එවා හෙළි කිරීමටත් කොටස් හිමියන් විසින් අධිකක්ෂ මණ්ඩලය වෙත බල කිරීම මෙහිදී සිදු කෙරෙයි. ආයතනික යහපාලනය සම්බන්ධ හෙතික රාමුව තව තවත් ගැනීමත් කරීම්, විශේෂයෙන්ම මූල්‍ය පදන්ති ස්ථායීතාව සුරක්මීන් ආයතනික යහපාලනය තුළින් සළසාගත හැකි පිටුබලය කෙරෙහි අවධානය යොමු කරීම් ස්විස්තරාත්මක හා දැක් ස්වර්චපයේ නීති රෙගුලාසි (stringent regulation on corporate governance) නිකුත් කිරීම මේ යටතේ හඳුනාගත හැකි තවත් විර්ධනයකි.

අධිකක්ෂවරයෝගේ දිර කාලය සම්බන්ධව මෙන්ම විගණකවරයෝගේ පත් වීමේ කාලය සම්බන්ධව ද යම් යම් සීමා පැනවීම කෙරෙහි අවධානය යොමු විම තවත් විශේෂ විර්ධනයකි. සැබැවින්ම ස්වාධීන විගණන මතයන් හා වාර්තාවන් ඉදිරිපත් කිරීමට විගණන ආයතනයෙහි

12 A review of corporate governance in UK banks and other financial industry entities' 26 November 2009

ස්වාධීන හාටය වැදගත් වන අතර, වික් ආයතනයක් සමග කටයුතු කළ හැකි කාල සීමාව සම්බන්ධව විගණකවරුන්ට සීමා පැහැදිලිවෙන් වික් ස්වාධීනත්වය නැංවෙන බවට තර්ක කළ හැකිය.

තොරතුරු තාක්ෂණික පද්ධතිවලට අදාළව කෙරෙන අපරාධමය වැරදි හා ආයතනයක යුමට පැවත්ම හා කිරීත් නාමය සම්බන්ධයෙන් ඇති විය හැකි අවදානම් අවම කිරීමට අධ්‍යක්ෂ මණ්ඩලය නැඹුරු කිරීම තවත් වැදගත් ව්‍යැධිනයක් වේ.

සමාගමක අධ්‍යක්ෂ මණ්ඩලයේ සභාපතිගෙන් මෙතෙක් අපේක්ෂා කළ සාම්ප්‍රදායික ස්වර්චපයේ කාර්යනාරය වෙනුවට පූලුල් වගකීම් සහගත කාර්ය නාරයක් ව්‍යුහමානයේදී නව යහපාලන නීති සංක්ෂ්ප යටතේ අපේක්ෂා කෙරේ. අධ්‍යක්ෂ මණ්ඩලයට හා කළමනාකාරත්වයට කෙරෙන ගෙවීම්, දීමනා ආදිය සම්බන්ධව පැහැදිලි ප්‍රතිපත්ති සැකසීමට ගෝරිය මුළු අශ්‍රීඩය යටතේ අනාවරණය කරගත් ව්‍යැධිනය කරගත යුතු යහපාලන නැඹුරුවක් පිළිබඳව ඉහත දී ද සඳහන් කෙරීනි. වීමෙන්ම අධ්‍යක්ෂ මණ්ඩලය සාමාජිකයන් විසින් විකිනෙකට සම්බන්ධිත ආයතනයන්හි කටයුතු කරමින් ඒ වික් වික් ආයතනය සම්බන්ධ වූ කරුණුවලදී තීරණ දීම වළකාශීමට අධ්‍යක්ෂ මණ්ඩල ස්වාධීනත්වය තහවුරු කෙරෙන නීරණයකෙන් තවදුරටත් තිශ්විත හා පෘථිවී ලෙස නීරණය කළ යුතුව තිබේ.

මෙයි සියලුම කරුණු අතරින් යම් ආයතනයක සංස්කීතිය තුළට යහපාලන නීති කාවලැදිල් අනිවැරිය අවශ්‍යතාවක් ලෙස තර්ක කළ හැකිය. ආයතනයක විවිධ තීක්ෂණ විශාල අනුම්කතාවන්ට විරෝධව හඩ නගන දේවකයන් රැක ගැනීම (whistle blower protection) සහ පහළ කළමනාකාරත්වයට පවතා යහපාලන වගකීම් පැවතීම ද දූෂණයෙන් තොරව කටයුතු කිරීමේ අවශ්‍යතාව අවධාරණය කිරීම ද අනිවැරිය වන පිළිවෙත් අතර වේ<sup>13</sup>.

සාර්ථක හා විනිවිද හාටයෙන් ඉහළ ආයතනික යහපාලන පද්ධතියක් උදෙසා සමාගමක ගනුදෙනු හා අනෙකුත් වැදගත් කටයුතු පිළිබඳව හෙළුදුරටි කිරීම (disclosure), පිළිපැදිල් හෝ තොපිළිපැදිල්මට හෝතු දැක්වීම (comply or explain) නාඩි ප්‍රතිපත්ති යටතේ වැඩි තොරතුරු ප්‍රමාණයක් කොටස් නීමියන්ට හා අනෙකුත් අදාළ පාර්ශ්වයන්ට අනාවරණය කිරීමේ අවශ්‍යතාව අවධාරණය කෙරෙයි<sup>14</sup>.

13 Super 'Corporate Governance - Whistleblower Policy' <[ir.superiorenergy.com › Investor Relations](http://ir.superiorenergy.com › Investor Relations)>

14 Antoine Faure-Grimaud, Sridhar Arco, Valentina Bruno, December 2005 'Corporate Governance in the UK: is the Comply-or-Explain Approach Working?' DISCUSSION PAPER NO 581

## කෙටිකාලීන පිරිවැයකින් දීර්ඝ කාලීන ප්‍රතිලාභ ලැබීම උදෙසා...

යහපාලන කුමවේද යම් මුළු ආයතනයක් තුළ ස්ථාපිත කිරීමේදී වියට දැරීමට සිදු වන පිරිවැය (Cost of Corporate Governance) පිළිබඳව ද අවධානය යොමු කළ යුතු බවට තර්ක මතු වේ. සැක්වීන්ම මෙයට ප්‍රතිතර්කයක් ලෙසට ඉදිරිපත් කළ හැකි කරුණුක් නම් යහපාලනය සම්බන්ධව වැය වන පිරිවැය කෙටිකාලීන වන අතර ඒ මගින් ලැබෙන වාසිස්සහගත හාටය දීර්ඝකාලීන බවයි. විහෙයින් වඩාත් එමලුදී කුමවේදය ලෙසට වඩාත් වැදගත්ම හා මූලිකත්වය දියුණු අවදානම් හඳුනාගෙන යහපාලන රාමුව සැකසීමේදී විම අවදානම් සහගත අංශ මූලික කර ගැනීම පිරිවැය කාර්යක්ෂමව උපයෝගී කරගත හැකි කුමවේදයක් ලෙසට දැක්වීම හැකිය. මෙහිදී සාම්ප්‍රදායික වූ හා අදාළ ආයතනයට ප්‍රධාන ත්‍රේත්තයක් තොවන්නා වූ අවදානම් හඳුනා ගැනීමෙන් යහපාලනය ක්‍රියාත්මක කිරීමේදී වැය විය හැකි පිරිවැය අවම කරගත හැකි බව යෝජනා කළ හැකිය.

කෙසේ වෙතත් ආයතනික යහපාලනය තහවුරු කිරීම අධ්‍යක්ෂ මණ්ඩලයට හා කළමනාකාරත්වයට පමණක් සිදු කළ හැකි කාර්යයක් තොවේ. මනා යහපාලන රාමුවක් මුළු ආයතන තුළ ස්ථාපිත කිරීමට අධ්‍යක්ෂණ හා නීකාමන අධිකාරීන්හි තීරණ්තර සුපරික්ෂණය හා මග පෙන්වීම වැදගත් වන අතර ආයතනයක දේවකයන්, කොටස් හිමියන්, විගණකවරුන්, ත්‍රාය ව්‍යැකිකරණ ආයතන හා මුළු ආයතන මගින් පිහිටුවාගෙන තිබෙන සංගම් නාඩියට ද විනි වගකීම පැවතෙන අතර තැන්පතුකරුවෙන් අනුත්‍රේ සෙසු ගනුදෙනුකරුවෙන්ට ද වික් වගකීමෙන් මිදී යා තොහැක. අදාළ වන නීති හා රෙගුලාසින් උල්ලමසනය කරමින් යම් ආයතනයක් ගනුදෙනුවලට ව්‍යුහෙන විවෙක ඊට අනුබල තොදී නීත්‍යනුකූල රාමුව තුළ ස්විකීය ගනුදෙනුවලට ව්‍යුහෙන ගනුදෙනුකරුවෙන්ට වගකීමක් ප්‍රවත්ත අතර විවිධ වගකීම් පැහැර හාර විවෙක මුළු ආයතනවල සුම්ට ක්‍රියාකාරත්වය තහවුරු කරමින් ඒ වටා බැඳ ඇති යහපාලන බැමීම දෙදාරා යනු ඇත. වීමෙන්ම ආයතනික යහපාලනයට ඇති සාම්මතයන් දේශීය නීති රාමුව අන්තර්ගත කිරීමේදී වික් වික් රටක මුළු පද්ධතියට ආවේණික වූ කරුණු (country specific circumstances) සළකා බැලීය යුතු අතර වීම රෙගුලාසි පමණක් පනවා තිබීමෙන් ආයතනික යහපාලනය තහවුරු කළ තොහැක. ඒවාට අනුගත වීම අනිවාර්යයෙන් ම සැපිරිය යුතු සාධකයක් වන අතර විහිදී අධ්‍යක්ෂවරුන්ගේ මෙන්ම අදාළ මුළු පද්ධතියේ අවංකභාවය (integrity) සියලුම ම ඉහළත් තහවුරු කළ යුතු ගුණාංගයක් බව සඳහන් කළ යුතුය.

# සංචාරක කර්මාන්තය ප්‍රවර්ධනය

## සඳහා ජාතික ප්‍රතිරූපය

### ඉහළ නැංවීම

විභිනා හේරත්,  
සහ්නිවේදන දෙපාර්තමේන්තුව

#### හැඳින්වීම

ලොව වික් වික් රටවලට ඇති ජාත්‍යන්තර පිළිගැනීම නිශ්චය කෙරේහිනෝ ප්‍රතිරූපය පිළිබඳව ඇති විශ්වාසය මගිනි. ශක්තිමත්, විශ්වාසවන්න ප්‍රතිරූපයක් ඇති රටකට අපනයන සඳහා ඇති ඉඩප්‍රස්ථා පහසුවෙන් පුළුල් කරගත හැක. සංස්කීර්ණ ආයෝජන සහ සංචාරකයන් ආකර්ෂණ්‍ය කරගත හැක. අනෙක් රටවල අවධානය හා ගෞරවය දිනාගත හැක. ඒ අනුව යහපත් සහ ශක්තිමත් ජාතික ප්‍රතිරූපයක් සහිත රටකට ලේක ආර්ථිකයෙන් බඩාගත හැකි ප්‍රතිලාභ රැසකි. ව්‍යුත්මක ව්‍යුත්මක තරගකාරී ලේක ආර්ථික රටාව තුළ සංචාරකයන්, ආයෝජකයන්, අපනයන වෙළෙඳපොල දිනාගතීමට විකිනෙක රටවල් අතර ඇත්තේ දැක්වා තරගයකි. විශේෂයෙන් ම වර්තමාන ලේක ආර්ථිකය තුළ විකාලතම සහ වේගයෙන් ව්‍යුත්මක වෙළෙඳපොල වන සංචාරක කර්මාන්තය තුළ මේ තත්ත්වය කැසී පෙනේ. සංචාරක කර්මාන්තයේ ව්‍යුත්මක අපනයන ආදායම් ඉහළ යෙම්මට, රැකියා අවස්ථා ජනනයට සහ යටිතල පහසුකම් ප්‍රවර්ධනයට ඉවහුල් වෙයි.

දැනි භයකට පමණු පෙර විසරකට විදේශ සංචාරයේ යෙදුනු ලේක ජනගහනය මළියන 25 ක් පමණු විය. 1980 දී වෘත්ත සංඛ්‍යාව මළියන 278 දක්වාත් 1995 දී මළියන 528 දක්වාත් ඉහළ හියේය. 2012 විසරලදු බ්‍රේලියනය ඉක්මවා ජනගහනයක් විදේශ සංචාරයේ යෙදෙම්න් වික්සන් ජනපද බොලර් මළියන 1.07 ක් ලේක ආර්ථිකයට වික් කළහ. 2013 විසරල විදේශ සංචාරවල යෙදුනු ජනගහනය මළියන 1087ක් වූ අතර ඒ සඳහා ඔවුන් දැරූ වියදුම වික්සන් ජනපද බොලර් මළියන 1.4 ක් විය. ලේක දළ දේශීය තීජ්පාදිතය සඳහා සංචාරක

කර්මාන්තයේ උයකත්වය සියයට 9 ක්. වීමෙන් ම ලොව රැකියා නියුත්ත සෑම විකාශාස් දෙනෙකුගෙන් ම වික් අයෙකු සංචාරක ක්ෂේත්‍රය හා සම්බන්ධ රැකියාවක තීරත්ව සිටී. වීමෙන්ම ලේක අපනයන ආදායම සඳහා සියයට 6 කින් ද සමස්ත සේවා අපනයනය සඳහා සියයට 29 කින් ද සංචාරක කර්මාන්තය දායක වෙයි. මෙයේ වේගයෙන් ව්‍යුත්මක වන සහ ඉදිරියේදී තව දුරටත් ව්‍යුත්මක වනු ඇතැයි අපේක්ෂා කරන සංචාරක ක්ෂේත්‍රයෙන් ප්‍රතිලාභ ලැබීමට තම රටවල ප්‍රතිරූපය ඉහළ නැංවීමට, විය ජාත්‍යන්තර ප්‍රජාව අතරට ගෙනයෙමට වික් වික් රටවල් විවිධ ක්‍රමෝපාය අනුගමනය කරයි. ශ්‍රී ලංකාව ද මෙහිලා විවිධ පියවර ගෙනීම් සිටී.

රටකට ජාතික ප්‍රතිරූපයේ ඇති වැදගත්කම, ජාතික ප්‍රතිරූපයෙහි ශක්තිමත් බව අනුව රටවල් ශේෂිගත කිරීම සහ ජාතික ප්‍රතිරූපය ආවරණය කෙරෙන කරුණු 6 ඇතුළත් ජාතික ප්‍රතිරූප ජ්‍යිග්‍රැය පිළිබඳව මීට පෙර මිපියකින් සාකච්ඡා කර ඇත. ශ්‍රී ලංකාවේ ජාතික ප්‍රතිරූපය කෙරෙහි සංචාරකයන් ආකර්ෂණ්‍ය කර ඇති නැංවීම විමසා බැඳීම මෙම මිපියේ අරමුණා වේ.

#### ඉතිහාසය

විසර දහස් ගණනකටත් පෙර සිට ම අප රට ජාත්‍යන්තර කිරීමිනාමයක් දිනා සිටියේ ය. ඉතාමත් ම යහපත් සහ ශක්තිමත් ප්‍රතිරූපයක් ඇතිව සිටියේ ය. ශ්‍රී ලංකික රජවරු විදේශ රටවල් සමග රාජ්‍ය තාන්ත්‍රික සඩුහා ගොඩනගා ගත්හ. ඒවාට තානාපතිවරු යැවුහ. මෙම

රාජ්‍ය තාන්ත්‍රික සඛලනාවල වාර්තාගත ඉතිහාසය ක්‍රිජ්‍ය 3 වැනි සියවස දක්වා දේව යයි. භාරතය පාලනය කළ ඇතෙක්ක අධිරාජ්‍යය හා ශ්‍රී ලංකාව පාලනය කළ දේවානම් පිය නිස්ස රජ් අතර මෙටැනි රාජ්‍ය තාන්ත්‍රික සඛලනා ගොඩනැගි තිබේනි. ග්‍රීසිය, රෝමය හා වීනය යනාදී රටවල් රෝසක් සමඟ ද රාජ්‍ය තාන්ත්‍රික සහ වෙළෙඳ සිංහල්ධිනා පැවති බව නොයෙකුත් වාර්තාවලින් හෙළිදාරව් වේ.

වැමත් ම අනිතයේ සිට ම ශ්‍රී ලංකාව සංචාරකයන්ගේ ආකර්ෂණිය දිනාගැනීමට සමත්ව සිටි බැවි දේශාටන වාර්තාවලින් තහවුරු කෙරේ. මුහුද සේද මාවතේ මැද පිහිටිම නිසාත් නොයෙකුත් වටිනා වෙළෙඳ ඉව්‍ය මෙරටින් බඩා ගත හැකි වූ නිසාත් බොහෝ විදේශීකයෝ මෙරටි පැමිණියන. ඔවුනු විවිධ නම්වලින් හැඳින්වූ ශ්‍රී ලංකාව පිළිබඳ තොරතුරු සිය රටවල පතල කළහ. පසුව බටහිර ජාතින්ගේ ආධිපත්‍යයට නතුවීමන් සමඟ විදේශ රටවල් සමඟ පැවති සඛලනාවල ස්වරූපය මුළුමතින් ම වෙනස් විය. නිදහසින් පසු ගෙවුනු වසර 66 තුළ ජාත්‍යන්තර ප්‍රජාව අතර ශ්‍රී ලංකාවේ ප්‍රතිරූපය විටෙක ඉතාමත් ම ගක්තිමත් විකක් ලෙසන් තවත් විටෙක දුර්වල විකක් ලෙසන් ස්ථාපිතවේ තිබේනි. ව්‍යුතිසා ගෞක ප්‍රජාව ඉදිරියේ ගක්තිමත් ප්‍රතිරූපයක් සහිත රටක්, ජාතියක් ලෙස පෙනී සිටිමට විම කාලපරිවිෂේෂය තුළ නොයෙකුත් පියවර ගෙන ඇත. වැඩිසටහන්, සැලසුම් ක්‍රියාත්මක කර ඇත.

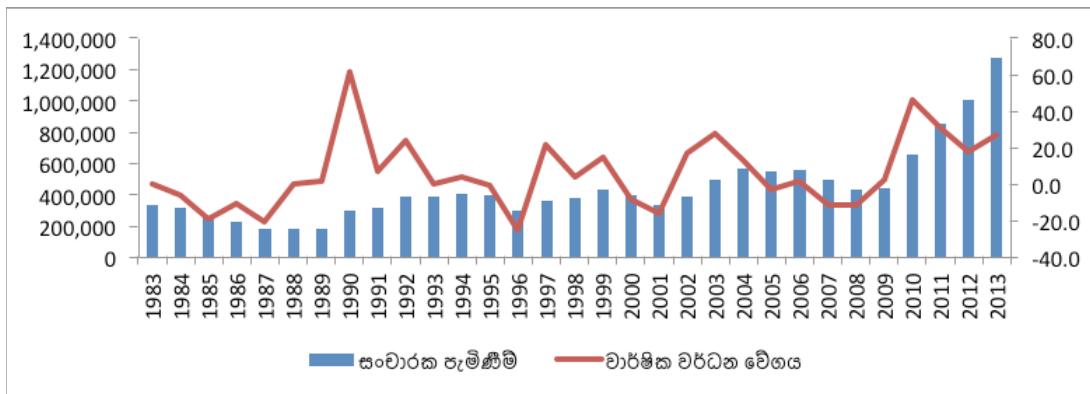
නිදහසින් පසු ගෙවුනු යුගය පිළිබඳ විමසා බැලීමේදී බලයට පත් සෑම රාජ්‍යක් ම පාහේ සංචාරක ක්ෂේත්‍රය

තුළින් රටට ලැබිය හැකි ප්‍රතිලාභ හඳුනාගෙන විය වැසි දියුණු කිරීමට පියවර ගෙන තිබෙන බව දක්නට ලැබේ.. උදාහරණ වශයෙහි 1948 රජයේ සංචාරක කාර්යාලය පිහිටුවීම, 1965 කටුනායක ගුවන් තොටුපොල සංචාරකය, 1966 ශ්‍රී ලංකා සංචාරක මත්සිලය, හෝටල් සංස්ථාව සහ හෝටල් පුහුණු පාසල පිහිටුවීම දැක්වීය නැක. මෙම වැඩිපිළිවෙළවල ප්‍රතිඵල ලෙස 1966 සිට ශ්‍රී ලංකාවට පැමිණි සංචාරකයන්ගේ සංඛ්‍යාවත් ව් මගින් ලැබුණු ආවායමත් තුළයෙහි ඉහළ තිය බැවි දක්නට ලැබේ. 1966 වසරේ ශ්‍රී ලංකාවට පැමිණි සංචාරකයන් ගේ සංඛ්‍යාව 18,969 ක් වූ අතර 1967 දී විම සංඛ්‍යාව 23,666 ක් විය. විහෙන් මෙය විදා මෙළාතුර ජ්‍යෙෂ්ඨ ආකාරයෙහි සිදු යැයි පැවසිය නොහැක. (01 වැනි රැස් සටහන)

1983 - 1984 කාලය ශ්‍රී ලංකාවේ සංචාරක ක්ෂේත්‍රය පිරහෙමින් තිබුණු අවධියකි. තුස්තවාදය හා තරුණ අසහනය වැනි නොයෙකුත් හේතු නිසා මෙම කාලයේ සංචාරකයන් අතර ලංකාව පිළිබඳ ව පැවති ප්‍රතිරූපය වූස්වන්ත, ගක්තිමත් විකක් නොවුති.

පසුගිය දැනුවල සංචාරක ව්‍යුපාරය කෙරෙහි අනිතකර ලෙස බලපෑ හේතු අතරින් තිස් අවුරුදුදක් තිස්සේ දිග්ගැසුණු තුස්තවාදී යුද්ධිය ප්‍රධාන ය. සංචාරක ආකර්ෂණිය බෙහෙවින් දිනාගැනීමට ගෙනතාවක් තිබූ පිදේශ අනාරක්ෂා බව හේතුවෙන් දැන කිහිපයක් ම සංචාරක ක්ෂේත්‍රය තුළින් ගිලිහි තිබේනි. දකුණු සහ මධ්‍යම පළාත් පමණක් සංචාරක ක්රිමාන්තය සඳහා විවර ව තිබේනි.

01 වැනි රැස් සටහන  
සංචාරක පැමිණිම් 1983 - 2013



## 2004 - 2013 උගකයේ සංචාරක ක්ෂේත්‍රයේ ප්‍රවර්ධනය උදෙසා ගෙන ඇති පියවර

මෙම කාලපරිච්ඡය පිළිබඳව අවධානය තොමුකිරීමේදී 2004 වර්ෂය සුවිශේෂ ය. විනෝන් පැමිණි ඉහළම සංචාරකයින්ගේ සංඛ්‍යව වූ 566, 202 වාර්තා වූයේ විම වර්ෂයේ දි. විමෙන් ම සංචාරක ඉහයිම් ප්‍රමාණය වික්සන් ජනපද බොලර් මිලියන 513 දක්වා සියයට 10 කින් වර්ධනය විය.

මෙවන් සුබදායී වාතාවරණයක් තුළ ශ්‍රී ලංකාවේ ජාතික ප්‍රතිරූපය සංචාරකයන් අතරට ගෙන යෙමට ශ්‍රී ලංකා සංචාරක මත්ත්වලය සහ ශ්‍රී ලංකා සංචාරක අමාත්‍යාංශය වික්ව 'නැවත ගොඩනැගෙනු ශ්‍රී ලංකා' නමෙන් විශේෂත ප්‍රවර්ධන වැඩසටහනක් දියත් කර ඇත. විමෙන් ම 2004 වසරේ දුවයිනට ගොඩකිසීමේ දී අයකළ ගුවන් තොපුපළ ආගමන බඳ්දෙන් 1/3 ක් සහ සංචාරක මත්ත්වලයෙහි එකාපදිංචි සංචාරක ආයතනවල මුළු පිරිවැටුමෙන් සියයට 1 ක් වූ බඳ්දෙන් උද අභ්‍යම ශ්‍රී ලංකා සංචාරක මත්ත්වලයෙහි ප්‍රචාරන කටයුතු සහ මානව සම්පත් සංවර්ධනය සඳහා තොදුවීමන් සංචාරක ක්ෂේත්‍රයේ ප්‍රවර්ධනය උදෙසා පියවර ගෙන ඇත.

විහෙන් 2005 වසරේ ශ්‍රී ලංකාවේ ජාතික ප්‍රතිරූපය කෙරෙහි ප්‍රමාණවත් තරමින් සංචාරකයින් ආක්‍රේෂණය වූයේ නැත. සුනාම් ව්‍යසනය හා ඒ පිළිබඳ අනිතකර ප්‍රචාර ඊට හේතු විය. වසර අවසාන හාගයේ උතුරු නැහෙතිර දෙපළාත්වල ඇති වූ යුතු ගැටුම් මේ තත්ත්වය තවත් තිවු කළේ ය. ව්‍යවතින් පැහැදිලි තුළ 2005 වසරේ සංචාරක පැමිණිම් සියයට 3 කින් පහළ ගියේය. කළුපිය වශයෙන් ගත් කළ ශ්‍රී ලංකාවට අඛණ්ඩව ම සංචාරයන් පැමිණි විශාලත ම මූලාශ්‍ය වූයේ බටහිර යුරෝපය දි. විහෙන් 2005 වසරේ වින් කළුපියෙන් පැමිණි සංචාරකයින්ගේ සංඛ්‍යව සියයට 20.1 කින් අඩු විය. සුනාම් සහන, ප්‍රනර්තනාපන හා ප්‍රතිසංස්කරණ කටයුතු සඳහා පැමිණි ස්වේච්ඡා සංවිධාන සේවකයන් හා ආධාර කත්ත්බායම් නොවන්නට පැමිණි සංචාරකයන් සංඛ්‍යව මිටන් වඩා පහළ අගයක් ගැනීමට ඉඩ තිබේනි. විමෙන් ම ඉන්දියාවෙන් සහ පැකිස්ථානයෙන් පැමිණි සංචාරකයන් ගේ සංඛ්‍යව වූ සංචාරක මිලියන 429 දක්වා සියයට 16.3 කින් පහළ වැරිනි.

2006 වසරේ මුළු හාගයේ සංචාරක පැමිණිම් සියයට 17 කින් වර්ධනය වූව ද දෙවැනි හාගයේ පැවති තත්ත්වය විතරම් සුහදායී නොවේය. ඊට හේතු වූයේ ඉතාලිය, පර්මතිය, ප්‍රංශය සහ ඔස්ට්‍රිලියාව ඇතුළු බටහිර රටවල් විසින් ශ්‍රී ලංකාව සංචාරක සඳහා අවදානම් කළාපයක් මෙස ප්‍රකාශයට පත් කිරීමයි. විසින් වසරේ දෙවැනි හාගයේ සංචාරක පැමිණිම් අධේරුමත් විමෙන් සමස්ත සංචාරක පැමිණිම්වල වර්ධනය 1.9 කට සීමා විය. මෙම තත්ත්වය 2007 වසර කෙරෙහි ද බලපෑමෙන් විම වසරේ සංචාරක කර්මාන්තය සම්බන්ධයෙන් ව්‍යාප්ත වූයේ සියයට 11.7ක පසුබැමකි. මෙම කාලයෙහි ශ්‍රී ලංකාවේ ආරක්ෂක තත්ත්වය ද යහපත් නොවේය. විහෙන් සංචාරක ප්‍රවර්ධනය සඳහා 2006 අයවැයෙන් පැහැදිවූ වි.ප. බොලර් 10 විසා ගාස්තුව කළ දැමීමට රාජ්‍ය අනුමැතිය දීම, සංචාරක කටයුතු සඳහා විකතු කළ අයය මත බඳු ගෙවීම තාවකාලිකව නතර කිරීම, කළ පසු වූ විකතු කළ අයය මත බඳු ගෙවීම වෙනුවෙන් වූ දුඩුමුදල් නතර කිරීම සහ ප්‍රාග්ධන ගෙවීම් සඳහා සහනයක් බොලීම යනාදී කෙරිකාලීන පියවර කිහිපයක් ගෙන ඇත. ඊට අමතරව 2007 ඔක්තෝබර් 01 වැනි දා සිට 2005 අංක 38 දුරන සංචාරක පනත හඳුන්වා දෙන උද අතර ඒ මගින් සංචාරක කර්මාන්තය කළමනාකරණයේ දී වඩාත් එලදායී රාජ්‍ය - පෙෂ්දුගුණක සහයෝගීතාවක් බිජිවේ යැයි අපේක්ෂා කෙරිනි. නව පනත හඳුන්වාදීමත් සමග ශ්‍රී ලංකා සංචාරක සංවර්ධන අධිකාරය, ශ්‍රී ලංකා සංචාරක ප්‍රවර්ධන කාර්යාලය, ශ්‍රී ලංකා සංචාරක පැමිණිම් සියයට 11.2 කින් පහළ ගියේ ය. සංචාරක ඉහයිම් ද වි.ප. බොලර් මිලියන 342 දක්වා අඩු විය. ඒ සඳහා 2007 වසරේ බලපෑ හේතුවලට අමතරව ගෝලිය මුළු අර්බුදය ද බලපෑවේය.

2008 වසරේ ද විදේශීය සංචාරකයන් අතර ශ්‍රී ලංකාවේ ප්‍රතිරූපය විතරම් ආකර්ෂණීය විකත් නොවුනි. ව්‍යමිකා සංචාරක පැමිණිම් සියයට 11.2 කින් පහළ ගියේ ය. සංචාරක ඉහයිම් ද වි.ප. බොලර් මිලියන 342 දක්වා අඩු විය. ඒ සඳහා 2007 වසරේ බලපෑ හේතුවලට අමතරව ගෝලිය මුළු අර්බුදය ද බලපෑවේය.

2008 වසරේ ඉන්දියාව වික්සන් රාජ්‍යාධිකරණ, රැසියාව සහ මැද පෙරදිග වැනි රටවල් ඉලක්ක කරමින් 'කළමනාකරණ උපත්‍රුම සහ කාර්ය සැලසුම: 2008 - 2010' ඉදිරිපත් කිරීම සහ සංචාරක ක්ෂේත්‍රයේ නියුත වූවන් හට බඩු දුන් ණය ප්‍රති ලැයිස්තු ගත කිරීම්, ඉන්ධන අධිකාරය හා ආර්ථික සේවා ගාස්තුව (ESC) අය නොකිරීම සංචාරක ක්ෂේත්‍රයේ ප්‍රවර්ධනය උදෙසා ගන්නා උද පියවර ය.

මෙසේ සැම වසරකම පාහේ සංචාරක කර්මාන්තයේ ප්‍රවර්ධනය උදෙසා කෙරිකාලීන පියවර මෙන් ම දිග කාලීන වැඩසටහන් ද ක්‍රියාත්මක කරන උද නමුද තුස්තවාදී

යුතු ගැවුම් හේතුවෙන් 2009 වසර තෙක් ම ශ්‍රී ලංකාව බොහෝ දුරට සංචාරක ආකර්ෂණයෙන් ගිලිනි ගියේය. විහෙන් විනෝන් පැවති ඉනාමත් ම බරපතල උපදුවය වූ තුස්තවාදය 2009 වසරේ නිමාවීමත් සමග අනෙකුම් රටවල් විසින් පහවා තිබූ අනිතකර සංචාරක උපදෙස් එහිල් කෙරිනි. නැතිනම් ඉවත් කෙරිනි. වේත් සමග ම ශ්‍රී ලංකාවේ ප්‍රතිරෘපය විශ්වාසදායී ගෙවීමත් විකාශ ලෙස සංචාරකයන්ගේ ආකර්ෂණයට ලක්වීමට මංපෙත් විවර විය. 2009 ගැවුම් පැවති මුළු මාස කිහිපයෙහි සංචාරක පැමිණිම් බෙහෙවින් අඩුවුව ද වාර්ෂික පැමිණිම් වර්ධනය සියලු 2.1 ක් විය. සංචාරක ඉපයේම් ද වි.ප. බොලර් මුළුයන 350 දක්වා සියලු 2.2 කින් වර්ධනය විය.

සාලේක්ෂව ගත් විට 2010 වසර ශ්‍රී ලංකාවේ ප්‍රතිරෘපය සංචාරකයන් අතර ආකර්ෂණයට ලක්වීම අතින් සාර්ථක ඇරුණුමක් සහිතවහන් කළ ව්‍යුහයක් ලෙස සඳහන් කළ නැති ය. වම වසරේ 2004 වාර්තා වූ ඉහළ ම සංචාරක පැමිණිම් සංඛ්‍යාව ඉක්මවා ගිය අතර විනි වර්ධනය සියලු 46.1 ක් විය. මෙයට බෙහෙවින් ම බිලපැවේ ශ්‍රී ලංකාවේ ආරක්ෂක තත්ත්වය සම්බන්ධයෙන් මතුවෙමින් පැවති විශ්වාසය ය. ඒ අනුව ඇමෙරිකා වික්සන් ජනපදය, ප්‍රමතිය, ඔස්ට්‍රේලියාව සහ පහානය වැනි රටවල් විසින් සංචාරකයන් සඳහා නිකුත්කර තිබූ අයන්පත් සංචාරක උපදෙස් එහිල් කෙරිනි.

එ අනුව 2009 වසරේ වික්සන් ජනපද බොලර් මුළුයන 350ක් වූ සංචාරක ඉපයේම් 2010 වසරේ වි.ප. බොලර් මුළුයන 576 ක් දක්වා සියලු 64.6 කින් වර්ධනය විය. මෙම තත්ත්වය තව දුරටත් වර්ධනය කරනු වස් 2011 වසර 'නරඹමු ශ්‍රී ලංකා' (Visit Sri Lanka) ලෙස නම් කර මාස 12 සඳහා නේමා 12 ක් යටතේ ප්‍රචාරක ව්‍යාපාරයක් ගෙන යැමට සැලසුම් කරන ලදී.

විමෙන්ම දැනු කිහිපයක් නිස්සේ සංචාරක ආකර්ෂණයෙන් ගිලිනි තිබුණු, විහෙන් සංචාරක ආකර්ෂණය සඳහා ඉහළ වින්තාවක් සහිත පාසිකුඩා, අරුගැමීමේ, තීකුණාමලය, නිලාවේල්, වාකරේ, වෙරුගේල් සහ කළුකුඩා වැනි ස්ථානවල යටිතා පහසුකම් සංවර්ධනය ව්‍යාපෘති කඩිනම්කිරීමට පියවර ගැනීම, කොළඹ හා ඒ අඹුත ප්‍රදේශවල ජාත්‍යන්තරව පිළිගත් හෝටල් ඉදිකිරීමට අනුමැතිය දීම, සංචාරක කර්මාන්ත සම්බන්ධ අයදුම්පත් පිළිබඳ කඩිනම්න් කටයුතු කිරීමට ශ්‍රී ලංකා සංචාරක සංවර්ධන අධිකාරය විසින් මධ්‍යස්ථානයක් පිහිටුවීම 2010 වසරෙහි සංචාරක කර්මාන්තයේ ප්‍රවර්ධනය උදෙසා ගන්නා ලද පියවර ය. තහවුරු වෙමින් පැවති සාම්කාලී වාතාවරණය තුළ විවිධ ගුවන් සමාගම් කොළඹ දක්වා පියාසැරිය යූ ඇරුණුම ද සංචාරක ආකර්ෂණය සහ විශ්වාසය තහවුරුවීමට හේතු විය.

### සංඛ්‍යා සටහන සංචාරක කර්මාන්තයේ දිල ඉපයේම් (2003 - 2013)

වර්ෂය	රැකියාළු මුළුයන	වික්සන් ජනපද බොලර් මුළුයන
2003	42549	411
2004	52126	513
2005	43151	429
2006	42586	410
2007	42571	385
2008	37094	342
2009	40133	350
2010	65018	575
2011	91926	830
2012	132427	1039
2013	221720	1715

මෙයේ සාම්කාලී සුරක්ෂිත රටක් ලෙස ශ්‍රී ලංකාවේ ප්‍රතිරූපය සංවාරකයන් අතර ස්ථාපිතවීම නිසා 2011 වසරේ සංවාරක පැමිණීම් සියලු 30.8 කින් ද සංවාරක ඉපයෝගීම් වි.ජ. බොලුරු මිලියන 830 දක්වා සියලු 44.2 කින් ද වර්ධනය විය. සංවාරක පැමිණීම් මෙයේ වර්ධනය වෙද්ද හෝවල් සහ ආපන ගාලු ඉදිකිරීම් ආයෝජන සඳහා ඉල්ලුම් ද ඉහළ තියෙය. ඒ අනුව 2011 වසරේහි ව්‍යවහාර අයදුම්පත් 210 කටත් වැඩි සංඛ්‍යාවක් සම්බන්ධයෙන් කටයුතු කරන ලද අතර සංවාරක සත්කාරක නිවාස ඒකක වැඩසටහන් මගින් ඒකක 143 ක් සංවාරක කර්මාන්තයට වික් කිරීම ද ක්ෂේත්‍රයේ ප්‍රවර්ධනය උදෙසා ගන්නා ලද පියවර අතර වේ. 'නරඹු ශ්‍රී ලංකා' වැඩසටහන යටතේ අපේ උරුමය, සැණුකෙලි, සුන්දර දැරුණ, අපට ආවේණික දේශීය ග්‍රීර සුවතා කුම, ක්‍රිඩා සහ තුළය මුළු ක්‍රිඩා, නොකිලිට වෙරළ තීරය, වන උරුමය සහ වන සතුන් යන තේමා 8 යටතේන් රැස්වීම්, සම්මුති, සම්මන්ත්‍රණ සහ පුද්රුණ (MICE Tourism) සඳහා සංවාරක පැමිණීම වර්ධනය සඳහාත් පියවර ගෙන ඇත. ව්‍යුහයේ කළුපිටිය, පාසික්‍රිඩා, ලේඛ්ව, කුවිව්වේලි සිට වාකරේ යාල, හම්බන්තොට, සිලාවතුර සහ යාපනය දක්වා නව සංවාරක ස්ථාන ඇතුළත් කරමින් සංවාරක කටයුතු පුව්ල්කිරීමට ඉඩප්ප්‍රනාව සලසන ලදී. ශ්‍රී ලංකා සංවාරක සංවර්ධන අධිකාරය විසින් විට අයත් නිවාසී නිකේතන සහ සංවාරක නවතැන් ප්‍රතිසංස්කරණය සඳහා පියවර ගැනීමි. 2011 වසරේහි නව සංවාරක පනත කෙටුම්පත් කරන ලද අතර ඒ මගින් පැවති සංවාරක ආයතන 4 වික් පනතක්

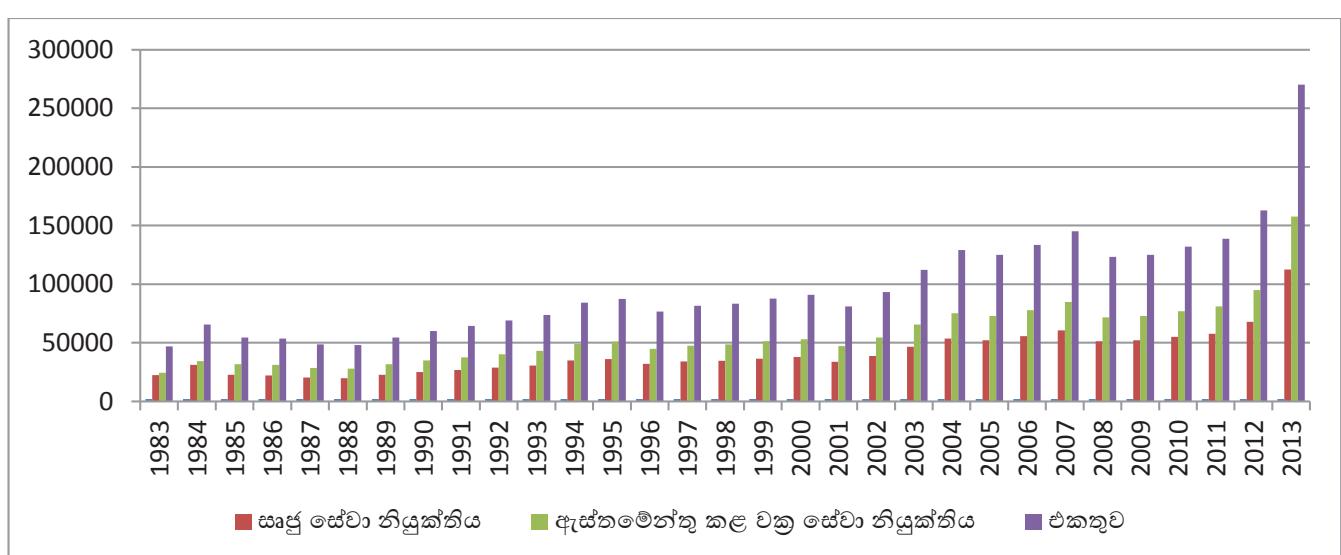
යටතේ ශ්‍රී ලංකා සංවාරක සංවර්ධන අධිකාරය සහ ශ්‍රී ලංකා සංවාරක සහ හෝවල් කළමනාකරණ ආයතනය යනුවෙන් ආයතන 2 ක් යටතේ විකාබද්ධ කරන ලදී.

ගල්ග් විය, වයිනා රිස්ට්‍රික්, ඒරෝස්ට්‍රිට් වියාලයින්ස්, ඕමාන් විය, එන්ඩ්‍රියා, හැනතන් වියාලයින්ස්, ගලයිඩ්බූඩ්, හෝවා වියාවිස්, පකිස්ටාන් ඉන්ව්‍යැන්සනල් වියාලයින්ස්, ස්පයිස්පෙරි, විරෝග්ලොට් ගුවන් සේවා 11 ක් ශ්‍රී ලංකාවට පියාසටරිය සඳහා ලියාපදිංචිම 2011 වසරේහි සංවාරක ක්ෂේත්‍රයෙහි කැපී පෙනෙන ජයග්‍රහණයන් ය. ශ්‍රී ලංකා ගුවන් සේවය ද ගමන් වාර සහ ගමන් මාර්ග වැඩි කරමින් නැගී වින වෙළෙඳපොල ආර්ථිකවලින් සහ යුරෝපයයේ සම්ප්‍රාදික සංවාරක ගමනාන්තවලින් ඇතිවල ඉල්ලමට සර්ලන පරිදි පහසුකම් සැලසීමට ඇති හැකියාව පුළුල් කිරීමට පියවර ගත්තේ ය.

2012 ශ්‍රී ලංකාවේ සංවාරක කර්මාන්තය සම්බන්ධයෙන් සුවිශේෂ වුවකි. වෘත්ත වසරේහි සංවාරක පැමිණීම් සියලු 17.5 කින් වර්ධනය වෙමින් ප්‍රථම වතාවට මිලියනය ඉක්මවේය. වෘත්ත ම සංවාරක ඉපයෝගීම් ද වි.ජ. බොලුරු මිලියන 1039 ක් දක්වා සියලු 25.1 කින් වර්ධනය විය. මෙම සුහදායී ප්‍රවණතාව තවදුරටත් රැකගැනීමට සහ වර්ධනය කර ගැනීමට 2012 වසරේ ලොව පුරා වෙළෙඳ හා ගමන් පුද්රුණ 25 ක් හරහා ප්‍රවර්ධන කටයුතු සිදුකිරීම සහ කළුපිටිය, කුවිව්වේලි සහ යාල පුද්ගලික සංවාරක සංවර්ධන කළාප ආයෝජනය සඳහා අනුග්‍රහය දැක්වීම,

## 02 වැනි රුප සටහන

### සංවාරක ක්ෂේත්‍රයේ සේවා නියුතිය - 1993 - 2013



කුවිවෙශ්‍ර සංචාරක සංවර්ධන ව්‍යාපෘතිය යටතේ කාමර 48 කින් සමන්වීත හෝටලක් සාලා නිම කිරීම, කාමර 764 කින් සමන්වීත තව හෝටල් 11 ක් ඉදිකිරීමට තියුණු පාසිකුඩා ව්‍යාපෘතිය සහ කළුපිටිය ඒකාබද්ධ සංචාරක ව්‍යාපෘතිය කරගෙන යෑම, නව හා අලුත්වැඩිය කරන ලද හෝටල් කිහිපයක ව්‍යාපාරක කටයුතු ඇරුණීම, ආසියා කාන්තිකර කළාපයේ සුපිරි හෝටල් ජාලයක් වන ඡැංග්‍රීලා ඒකාබද්ධ කාමර 650 කින් සමන්වීත සුපිරි හෝටල් සංකීර්ණයක් කොළඹ පිහිටුවීමට කටයුතු කරගෙන යෑම, ඡැංග්‍රීලා සමාගම දකුණු වෙරළභාඛ හම්බන්තොට පුදේශයේ කාමර 400 කින් සමන්වීත සංචාරක තිවාස 50 කින් යුත් වෙරළභාඛ සංචාරක තිකෙන්තනයක් ඉදිකිරීමේ දෙවැනි ව්‍යාපෘතිය ඇරුණීම, ශ්‍රී ලංකා සංචාරක සංවර්ධන අධිකාරයේ සංචාරක සත්කාරක තිවාස වැඩසටහන තරඟා සංචාරක කර්මාන්තයේ බාරිතාව ඉහළ නැංවීම, ශ්‍රී ලංකා සංචාරක සංවර්ධන අධිකාරය සිය භාරයේ පැවති නවාතැන් 25 ක් අලුත්වැඩිය කිරීම සහ නව සත්කාරක තිවාස 150 ක් ලියාපදිංචි කිරීම ආදි යටතේ පහසුකම් සංවර්ධන ව්‍යාපෘති රෝසක් හිශාත්මක කරන ලදී.

ශ්‍රී ලංකාව පිළුබඳ විශ්වාසවන්ත, යහපත් ප්‍රතිරූපයක් සංචාරකයන් අතර වර්ධනය වීම සහ දිගින් දිගටම කරගෙන යනු ලබන ප්‍රවර්ධනයෙහි වැඩසටහනන් නිසා 2013 වසරේ සංචාරකයන් මිලියන 1.27කට අධික සංඛ්‍යාවක් ආකර්ෂණාය කර ගැනීමට ශ්‍රී ලංකාව සමන් විය. විය පෙර වසරට වඩා සියයට 26.7 ක වර්ධනයකි. සංචාරක ඉපයෝග ද ව්.ප. බොලර් මිලියන 1.7 ඉක්මවා ඉහළ ගියෙය. (සංඛ්‍යා සටහන) 2013 වසරේ පැවත්වූ පොදු රාජ්‍ය මණ්ඩල රාජ්‍ය නායකයන්ගේ සමුළුව (CHOGM) ද ශ්‍රී ලංකාව දෙස ලෝක අවධානය යොමුවීමට බෙහෙවින් හේතු විය.

සංචාරක ආකර්ෂණාය තවදුරටත් ශ්‍රී ලංකාව කෙරෙහි යොමුකර ගැනීමට 2013 වසරේ ද නොයෙකුත් පියවර ගත්තා ලද අතර යටතා පහසුකම් සංවර්ධනය ඒ අතර කැඹී පෙනේ. කළුපිටිය, කුවිවෙශ්‍ර, යාල සංචාරක ප්‍රවර්ධන කළාපවල ආයෝජන දීර්ඝත් කිරීම, ඉප්පන්තිවූ, වෙළුලාසි සහ උච්චිමුත් ආයෝජකයන් තිදෙනෙකුට බඳ දීම, වෙළුලාසි දුපතේ ජලාශීත නවාතැන් 4 ක් ඉදිකිරීමට වෙරළ සංරක්ෂණ දෙපාර්තමේන්තුවේ අනුමතිය දීම, ව්.ප. බොලර් මිලියන 372 ක් යටතේ කාමර 2547 ක් සහිතව නව හෝටල් ව්‍යාපාර 36 ක් සඳහා අනුමතිය දීම, අම්පාර, ගම්පහ සහ පුත්තලම දිස්ත්‍රික්කවල මෙතෙක් අවධානයට ලක් නොවූ ආකර්ෂණීය ස්ථාන හඳුනාගෙන විම ස්ථාන ප්‍රවර්ධනය කිරීම කෙරෙහි අවධානය යොමු කිරීම, පුරහැඳුම හා කටුනායක අධිවේදී මාර්ග ඉදිකිරීම ව්‍යාපෘති ආදිය ඒ අතර වේ.

මෙතේ සංචාරක ක්ෂේත්‍රයේ ප්‍රවර්ධනය උදෙසා ගනු ලබන නොයෙකුත් පියවර සිස්සේ ශ්‍රී ලංකාවේ යටතා පහසුකම් වූහාය ද පෙර නොවුවිරා පරිදි පුලුල් කෙරෙහින් තිබේ. එට සමගාමීව සංචාරක කර්මාන්තය හා සම්බන්ධ සංස්කීර්ණ හා වතු රැකියා ජ්‍යෙෂ්ඨ පහනයයේ ද සැලකිය යුතු ව්‍යාපෘතියක් දක්නට ලැබේ. (02 වැනි රැජ්‍ය සටහන)

එක්න්ඩ් රිනජන්ස් සංවිධානය විසින් ප්‍රතිරූප ප්‍රබලතා දීර්ශකය ගණනයේදී සංචාරක අංශයෙහි කාර්යාලය පිළිබඳව අවධානය යොමුකරයි. ඒ අනුව 2013 වසරේහි සංචාරක අංශයෙහි කාර්ය සාධනය අනුව ගණනය කරන ලද ප්‍රතිරූප ප්‍රබලතා දීර්ශකයෙහි ගාමක අය ඉහළම රට වී ඇත්තේ ශ්‍රී ලංකාව නිසා තත්ත්වය බ්‍රඛාග තැන්ම සඳහා ශ්‍රී ලංකාව උංකාරගත් සාමය තීරණාත්මක සාධකයක් වූ අතර නොයෙකුත් සංවිධාන විසින් ශ්‍රී ලංකාව සංචාරය සඳහා ඉතාමත් ම සුදුසු රටක් බවට ප්‍රකාශයට පත් කිරීම ද සංචාරක ආකර්ෂණාය ව්‍යාපෘතිය සඳහා බෙහෙවින් හේතු විය. විය තහවුරු කිරීම සඳහා දිගින් දිගටම කරන ලද ප්‍රවර්ධන වැඩසටහන් ද ඉවහල් වූයේය.

මෙතෙක් ශ්‍රී ලංකාවේ සංචාරක කර්මාන්තය සාමාන්‍ය මහජනතාවගෙන් දුරක් වූ ආකාරයෙහි හිශාත්මක වූවත්, විම දුරක් බව නැති කිරීමට ආර්ථික සංවර්ධන අමාත්‍යාංශය ව්‍යාපෘති කිහිපයක් හිශාත්මක කරයි. 'සංචාරක ආර්ථිකයේ දීවී නැගුම මෙහෙවර - සංචාරක සත්කාරක තිවහන' මෙයින් වික් ව්‍යාපෘතියකි. මේ යටතේ සංචාරකයන් සඳහා තම නිවෙක් පහසුකම් සපයන්නන් වෙනුවෙන් මූල්‍යාධාර සහ උපදෙස් බ්‍රඛා දෙයි. මේ මත්ත් තරු පානියේ හෝටල්වල නවාතැන් ගැනීමට නොහැකි හේ සාමාන්‍ය ජන පිවිතය සමඟ ගැටීමට කැමති හේ සංචාරකයන්ට වියට අවස්ථාව උංකා වෙයි. 'තිරසාර සංචාරක ප්‍රවර්ධනය මගින් දිප්පිකුමෙන් තොර ශ්‍රී ලංකාවක්' ව්‍යාපෘතිය මගින් සුං හා මධ්‍ය පරිමාණ ව්‍යාපෘතිවල ආයෝජනය දීර්ඝම කරයි.

2016 වන විට සංචාරකයන් මිලියන 2.75 ශ්‍රී ලංකාවට ගෙන්ව ගැනීම සංචාරක කර්මාන්තයේ මැති කාලීන ඉලක්කය විය. වියින් අපේක්ෂිත ආදායම බොලර් මිලියන 3.1 ක් කෙකේ වෙතත් මෙති අරමුණු ඉටුකරගැනීමට දරන ප්‍රයන්තයේදී මූහුණුපාමට සිවු ඇතියෝග රෝසකි.

### සංචාරක අංශය විසින් ජයගත යුතුව ඇති අනියෝග

ශ්‍රී ලංකාවේ ප්‍රතිරූපය කෙරෙහි සංචාරක ආකර්ෂණාය දිනාගැනීමේ ද දේශීය වෙන්ම විදේශීය ව ද අනියෝගවලට මූහුණුදීමට සිදුවෙයි. විදේශීය ව මත්ත ප්‍රධානතම අනියෝගය වන්නේ තරගය විය. මේවන විට

විනය, ඉන්දියාව හා රැසියාව වැනි නැගි වින ආර්ථිකවලින් ධීතිවෙන නව මධ්‍යම පාතිය විදේශ සංචාර සඳහා යොමුවේම ඉහළ යැමේ ප්‍රවත්තනයක් දක්නට ලැබේ. මෙම වැඩිවන සංචාරකයන් ආකර්ෂණය කර ගැනීම සඳහා ආසියානු කළපය තුළ ම විකිනෙක රටවල් අතර ප්‍රබල තරගයක් මත්තව ඇත. මාලදිවිසින, ඉන්දියාව, තායිලංජය, මැලේෂියාව, තායිවානය, වියට්‍රිනාමය, නේපාලය සහ සිංගප්පූරුව මේ අතර කැපී පෙනේ.

මුළු අර්ථදෙයේ අදරු සෙවනැලි ලේක ආර්ථිකය තුළ තවදුරටත් නොමැකී පැවතියත් 2013 වසරේ මිලියන 1087 ජනගහනයක් විදේශී සංචාරවල නියෝගුනන. විය පෙර වසරට සාපේක්ෂව සියලු 5 ක් වර්ධනයකි. 2014 වර්ෂයෙහි මෙම වර්ධනය සියලු 4 - 4.5 ක් පමණ වනු ඇතැයි UNWTO World Tourism Barometer පුරෝගක්හා කර තිබේ. විහෙත් 2014 පළමු කාර්මුව තුළ පමණක් මෙම වර්ධනය සියලු 5 ක් විය. කෙසේ වෙතත් නැගි වින ආර්ථිකවල සංචාරකයින්ගෙන් ප්‍රමාණවත් සංඛ්‍යාවක් අප රට වෙත ආකර්ෂණය කර ගැනීමට අප මෙනෙක් සමත්ව නැත. උදාහරණ වශයෙන් 2013 වසරෙහි වින ජාතිකයේ මිලියන 98.19ක් විදේශ සංචාරයේ යෙදුනන. මෙම සංචාර සඳහා ඔවුන් වැය කළ මුදල වික්සත් ජනපද බොලර් බිමියන 128.7 කි. 2014 වසරෙහි වින ජාතිකයන් මිලියන 114 ක් විදේශ සංචාරයේ යෙදෙනු ඇතැයි ද ඔවුන් විම සංචාරවලදී වික්සත් ජනපද බොලර් බිමියන 140 ක් විය මිලියුම් කරනු ඇතැයි ද අස්ථිතමේන්තුකර ඇත. 2013 ජනවාරි - සැප්තැම්බර් කාලපරිච්ඡේදෙයේ පමණක් වින ජාතිකයන් මිලියන 4 ක් තායිලංජ සංචාරයේ යෙදේ ඇත. විහෙත් 2014 ජනවාරි - ඔක්තෝබර් කාලපරිච්ඡේදෙයේ ශ්‍රී ලංකාවට පැමිණියේ වින සංචාරකයන් එක්ෂයක් පමණි. වෙතත් ම 2013 වසරෙහි සංචාරක නියෝගිත ආයතන හරහා පමණක් තායිලංජය, දකුණු කොරියාව, මැකාවු, තායිවානය, සිංගප්පූරුව සහ මැලේෂියාව යන රටවල් වෙත වින ජාතිකයන් මිලියනයකි අධික සංඛ්‍යාවක් සංචාරයේ යෙදේ ඇත. මේ අනුව බලන විට අප තවමත් සංචාරක ආකර්ෂණය දිනාගැනීමෙහි ලා ප්‍රමාණවත් තරමින් සමත්ව නැති බැවි පැහැදිලි වේ. මෙනිසා ලබාග හැකි ආර්ථික ප්‍රතිලාභ රැසක් තව දුරටත් අපට අහිමිව පවතී. සිංගප්පූරුව වැනි රටක් සමඟ සැසඳීමෙන් මේ තත්ත්වය ඉතාමත් ම පැහැදිලි වේ. සිංගප්පූරුව සියලු 100 ක් නාගරක රටකි. විහි මුළු බිම් ප්‍රමාණය වර්ග කිලෝ මීටර් 697 කි. ඉන් වර්ග කිලෝ මීටර් 687 ක් ගොඩ බිම වන අතර ඉතිරි වර්ග කිලෝ මීටර් 10 ප්‍රාණ ය. සිංගප්පූරුව සතු වෙරළ තීරයේ දිග කිලෝ මීටර් 193 කි. මසකට මිලියනය ඉක්මවා විදේශ සංචාරකයන් සංඛ්‍යාවක් ආකර්ෂණය කරගන්නා සිංගප්පූරුවට 2013 වසරෙහි පැමිණි සංචාරකයින්ගේ

සංඛ්‍යාව මිලියන 15.5 ඉක්මවා ගොස් තිබේ. ඉන් මිලියන 7.5 කටත් වඩා වැඩි පිරසක් පැමිණා ඇත්තේ ඉන්දියාවා මැලේෂියාව මහජන වින සම්භාන්ත්ව සහ ඉන්දියාව යන නැගි වින ආර්ථිකවලිනි.

විහෙත් 2013 වසරෙහි අප සමත්ව ඇත්තේ සංචාරකයන් මිලියන 1.27 ක් පමණ ආකර්ෂණය කර ගැනීමට දි. සාපේක්ෂව ගත් විට මෙයට වැඩි පිරසක් ආකර්ෂණය කර ගැනීමේ ගෙන්තාව අප සතුය. විහෙත් ඒ සඳහා විධිමත් වැඩපිළිවෙළක් අවශ්‍ය වේ. මෙහිලා ප්‍රවර්ධනය කළ යුතු අංශ හඳුනාගැනීම ඉතාමත් ම වැදගත් වේ. වැඩසටහන් විවිශ්චත්වත් විම පමණක් නොසැහේ. මන්ද විම වැඩසටහන් සංඛ්‍යා යුත්තේ අපගේ සතුට සඳහා නොව සංචාරක ආකර්ෂණය සඳහා වහන බැවිනි. අපගේ ජාතික ප්‍රතිරෘපය පිළිබඳ විශ්වාසය ඔවුන් අතර තහවුරුවන ආකාරයෙනි. සංචාරක ආකර්ෂණයෙහිලා විශ්වාසවන්තනාවය අතිශය වැදගත් වේ. විය බිඳී ගිය තැන ජාතික ප්‍රතිරෘපයට ඇතිවන කැපුල පහසුවෙන් අකා මකා දැමීය නැකි නොවේ.

විවිධ රටවල් විදේශ රටවල සංචාරවල දී අනුගමනය කළ යුතු ක්‍රියාමාර්ග පිළිබඳ ව උපදෙස් තිකුත් කරයි. මෙම උපදෙස්වලින් ඇතැම් ඒවා ශ්‍රී ලංකාවේ සංචාරය සඳහා ජනතාව පොළුවනසුලු ව්වා ව්ව ද ඇතැම් ඒවා සංචාරය සම්බන්ධයෙන් නැවත සිතා බැලිය යුතුවන ආකාරයේ ඒවාය. පළවන ඇතැම් තොරතුරු සාවදා ශ්‍රීවා වන බව ද දක්නට ලැබේ. උදාහරණ වශයෙන් වික්සත් රාජධානිය ශ්‍රී ලංකාවේ සංචාරය සම්බන්ධයෙන් <https://www.gov.uk/foreign-travel-advice/sri-lanka> වෙති අඩවියෙනි සඳහන් තොරතුරු දැක්විය හැක. විහි ඉවෙනුවලික ක්‍රිස්තියානිත්ව සහ මුස්ලිම්වරුන්ට විරෝධීව ශ්‍රී ලංකාවේ ඇතැම් පුදේශවල කේළාහල සිදුවන බව දක්වා තිබේ. මෙවතින් තොරතුරු මගින් ශ්‍රී ලංකාවේ ප්‍රතිරෘපය පිළිබඳ සංචාරකයන්ගේ විශ්වාසය බිඳී යැමට ඉඩ තිබේ.

විදේශීය සහ දේශීය වශයෙන් ප්‍රයගත යුතුව ඇති අනියෝග රැසක් ම සැපුව හෝ වකුව මානව ක්‍රියාකාරකම් හා බැඳී පවතී.

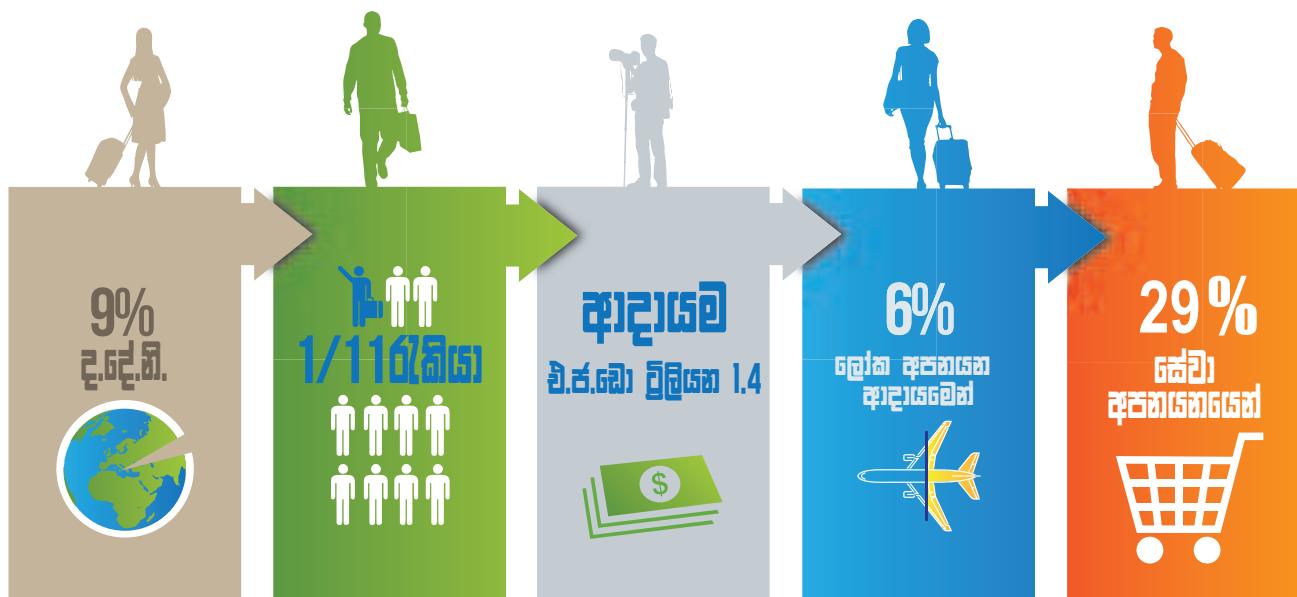
සංචාරකයන් මෙරටට පැමිණාන්හේ විවිධ අරමුණු ඇතිවය. විහෙත් පොදුවේ ඒ සැම අයෙක් ම අපේක්ෂා කරන්නේ සුවපහසු, ප්‍රියමනාපසංචාරයකි. විහෙත් ඇතැම් අවස්ථාවල සංචාරකයින්ට කෙරෙන නොයෙකුත් ආකටයුතුකම්, රැවටිල්, වංචා සහ අධින්නේට්ටම් පිළිබඳ නොයෙකුත් පුදේශවලින් වාර්තා වෙයි. ශ්‍රී ලංකාවේ සංචාරය කිරීමේදී තෙව්ම් කාඩ් වංචා, හෝටල් සහ ආපන ගාලාවල සිදුවන නොරකම් සහ ගැටකැපීම් ඇදියෙන් ප්‍රවේශම් වන ලෙස වික්සත් රාජධානිය හා වික්සත් ජනපදය වැනි රටවල්

සිය ජනතාවට උපදෙස් දෙයි. දුම්රිය ගමනාගමනයේ දී ශ්‍රී ලංකිකයන් දුම්රිය ප්‍රවේශ පත් සියල්ල මිලදී ගෙන ජේවා විදේශීය සංචාරකයන්ට වැඩි මිලකට විකුණුන බව වැනි තොතුරු සඳහන් වීමෙන් රටෙහි සාමාන්‍ය ජනතාව නිරතුරුව සංචාරකයන්ගේ සැකයට හාජනය වීම නොවැඳුක්විය හැකිය. වීමෙන්ම කාසිකව හා වාචිකව කාන්තාවන් අතවරවලට ලක්වීමත් රේඛික අතවරවලට ගොදුරුවීමත් පිළිබඳ තොරතුරු මෙම වෙඩි අඩවි මගින් ජනතාව වෙන ගෙන යේ. තොපූ අවට නිතර දේශපාලන රුපු සහ විරෝධතා ඇතිවන බවත් ඇතැම් අවස්ථාවල ජේවා ප්‍රවන්ඩකාරී සිදුවීම් දක්වා වර්ධනය වන බවත් නිතර සිදුවන මහාමාරිග අතතුරු සහ බෝග උවදුර වැනි දෑ පිළිබඳ මෙම වෙඩි අඩවිවල සඳහන් දෙයි. මෙම තොතුරු වැඩි ප්‍රමාණයක් සාවදාන ජේවා ලෙස ප්‍රපර බැහැර කරලිය නොහැක. ව්‍යුහියා සංචාරකයන්ගේ ආරක්ෂාව තහවුරු කෙරෙන ආකාරයෙන් වගකීමෙන් යුතුව කටයුතු නොකළ නොත් විය ශ්‍රී ලංකාවේ සංචාරක කර්මාන්තයේ පසුබැමට හේතුවුතු නොවැඳුක්විය හැකිය. සංචාරකයන් විපනට පත්කෙරෙන ආකාරයේ සිදුවීම්වලින් ප්‍රතික ප්‍රතිර්පයට ඇතිවන සහනා බලපෑම අනාගතයේ රටට නිම්වීමට නිඩු ප්‍රතිලාභ රුසක් අනිමින්මට හේතු දෙයි. සීමන් ඇන්ජේෂ්ට්‍රේ පවසන පරිදි ලෝක ප්‍රජාව අප දැකින්හේ අප කරන දෙයින් මිස අප කියන දෙයින් නොවේ. විම නිසා මෙම අතිතකර තත්ත්ව මගහරවා ගනීමින් ශ්‍රී ලංකික අනන්‍යතාව සුර කෙන අයුරින් සංචාරකයන්ට නිතකර විශ්වාසභාසි

සුරක්ෂිත පරිසරයක් තහවුරු කිරීම තුළින් සංචාරක ව්‍යාපාරයෙන් ඉමහත් ප්‍රතිලාභ ලකිය හැකි ය. ඒ සඳහා සංචාරක ව්‍යාපාරය හා බැඳෙනු ප්‍රවාහනය, විදුලිය, ජලය, සෞඛ්‍යය, නීතිය හා සාමාජික ක්ෂේත්‍රයේ නියුතු මානව සම්පත් ප්‍රහුණුව හා කළමනාකරණය යනා දී සියලුම අංශවල ප්‍රමාණාන්මක වර්ධනයක් මෙන් ම ගුණාන්මක වර්ධනයක් සිදුවිය යුතුය. සංචාරක කර්මාන්තය පහසු සහ ඉක්මනීන් මුදල් ඉපයින හැකි මාර්ගයක් නොවිය යුතු අතර විය නිරසා සංචාරය විස්තර ඉවහැළුවන ආකාරයේ එකාබද්ධ වැඩිපිළිවෙළක් යටතේ ක්‍රියාත්මක විය යුතුය.

### සාරාංශය

සමස්තයක් ලෙස ගත් විට 2009 වසරින් පසු ශ්‍රී ලංකාවේ ප්‍රතිර්පය ඉහළ නැංවීමෙන් ලා ඉවහල් වන සංචාරක ක්ෂේත්‍රයෙහි ධනාන්මක ප්‍රවත්තතාවක් දක්නට ලැබේ. පසුගිය වසරෙහි ප්‍රතිර්ප ප්‍රබලතා ද්‍රැජකයෙහි සංචාරක අංශයෙහි කාර්ය සාධනය බැඳීමේ දී රටවල් 100 ක් අතරින් ශ්‍රී ලංකාව ගාමකත්වය අනුව පළමු තැන ගෙන ඇත. මෙම තත්ත්වය ප්‍රාග කර ගැනීම සඳහා යුතු ගැටුම්වල නිමාවත් ආරක්ෂිත සාම්කාම වට්පිටාව සහ ප්‍රවර්ධනයාන්මක වැඩකටහන් ඉවහල් වී ඇත. වෙනත් සංචාරක ක්ෂේත්‍රය විසින් ජයගත යුතුව ඇති දෙස් විදෙස් අතියේග ද දක්නට ලැබේයි. මෙම අතියේග ජය ගැනීමට සංචාරක ක්ෂේත්‍රය හා සම්බන්ධ සියලුම අංශවල ප්‍රමාණාන්මක සහ ගුණාන්මක වර්ධනයක් සිදුකළ යුතුය.■



# සංචිරීතය විෂයෙහි ලා මූල්‍ය කාක්ෂරතාවේ වැදගත්කම

සංඡ විරසිංහ, සහකාර අධිකාරී, සංඛ්‍යා දෙපාර්තමේන්තුව

## හැඳින්වීම

ලොව් පුරා අසම්බුද්ධව විසින් ඇති සම්පත් තුවමාරුව පහසු කරගැනීමට සහ මානව අවශ්‍යතා පහසුවෙන් ඉටුකර ගැනීම සඳහා මිනිසා විසින් මූල්‍ය තුමය නිර්මාණය කරගෙන්නා ලදී. මූල්‍ය කුමයකට මූල්‍ය උපකරණ, මූල්‍ය ආයතන, මූල්‍ය යටිනල පහසුකම් සහ මූල්‍ය වෙළෙඳපාල යන අංග අත්‍යවශ්‍යයෙන්ම තිබිය යුතුය. මූල්‍ය කුමයක් තුළ පවතින උක්ත අංග පිළිබඳව පුද්ගලයා සතු කාමාන්‍ය අවබෝධය මූල්‍ය කාක්ෂරතාව යනුවෙන් හැඳින්වේ. මූල්‍ය අධ්‍යාපනය, මූල්‍ය දැනුම්වත්හාව, මූල්‍ය පර්හරණ කුසලතාව ආදී විවිධ සංකල්පයන්ට මූල්‍ය කාක්ෂරතාව ඉතා සම්පූර්ණ පෙන්වුම් කරයි. වෙනත් මෙති දී මූල්‍ය කටයුතු පිළිබඳ විශේෂයෙන් දැනුම් පිළිබඳව අවධානය යොමු නොකරන අතර මූල්‍ය භාවිතය හා මූල්‍ය කළමනාකරණය පිළිබඳව පුද්ගලයකු සතු කාමාන්‍ය දැනීම් මූල්‍ය කාක්ෂරතාව ලෙස හඳුනා ගෙනු ලැබේ.

මූල්‍ය කාක්ෂරතාව යනු “මූල්‍ය අධ්‍යාපනය යන පුරුෂ විෂයෙහි විසින් අංගයකි”

- *Hira & Loibl, 2005*

වියේම මූල්‍ය කාක්ෂරතාව යන්නට පුරුෂ් අ්‍යුර්යක් ද පවතී. වෙනම් මූල්‍ය කාක්ෂරතාව යනු,

“කාමාන්‍ය මූල්‍ය සංකල්ප අවබෝධ කරගැනීමට හා භාවිතය සඳහා පුද්ගලය සතු හැකියාවයි. මේ අනුව ආදායම් ඉපැයිම, වියදම් කිරීම සහ මූල්‍ය කළමනාකරණය කිරීම යනාදිය කෙරෙහි එලදායී සහ වඩාත් නිවැරදි තිරන ගැනීමට මිනිසා සතු හැකියාව මූල්‍ය කාක්ෂරතාව වේ”

- *Servon & Kaestner, 2008*

උක්ත නිවැවනය මූල්‍ය කාක්ෂරතාව පිළිබඳව පුරුෂ් අදහසක් ඉදිරිපත් කරයි. වෙනම් වර්තමාන වාණිජවාදී සමාජය තුළ සැම පුද්ගලයකුට ම පාහේ තම

අවශ්‍යතා ඉටු කර ගැනීම සඳහා විවිධ මූල්‍ය කාර්යයන්වල නිර්තවීමට සිදුවන අතර විවිධ මූල්‍ය තීන්දු තිරනු ගැනීමට සිදුවේ. මූල්‍ය ඉපැයිම, වියදම් කිරීම මෙන්ම ඒවා ආයෝජනය කිරීම සඳහා ද මූල්‍ය තීජ්පාදන හා මූල්‍ය ආයතන පිළිබඳව යම් අවබෝධයක් තිබිය යුතුය. විසින් තීන්දු තිරනු ගැනීම සඳහා පුද්ගලයන් සතු මූල්‍ය පර්හරණය පිළිබඳව කාමාන්‍ය අවබෝධය මූල්‍ය කාක්ෂරතාව ලෙස ඉහත නිර්වචනය තුළින් විගුහ කෙරේ.

උදාහරණයක් ලෙස පුද්ගලයකුට තම විශාම දීවිය සාර්ථකව ගතකිරීමට නම් ඔහු විනෝක් උපයන දෙ දිනය නිවැරදිව ආයෝජනය කිරීමේ හැකියාව තිබිය යුතුය. විසින් නොවුවහාත් ඉදිරි විශාම කාලයේ දී විම මූල්‍ය තීජ්පාදන අයුරුන් ප්‍රයෝගනයට ගැනීමට නොහැකි වනවා පමණක් නොව තම දෙනික අවශ්‍යතා පවතා සම්පූර්ණ කර ගැනීමේ දී ගැටු ඇති විය හැකිය.

මේ අනුව මූල්‍ය කාක්ෂරතාව යනු තම දෙනික කටයුතුවල දී ව්‍යාපෘති එලදායී අයුරුන් මූල්‍ය භාවිතය කිරීමට පුද්ගලය සතු කාමාන්‍ය අවබෝධය බවත් විය නොත්ත් වර්තමාන වාණිජවාදී සමාජය තුළ පුද්ගල යන පැවතෙන්ම විෂයෙහි ගැටු ඇති කිරීමට හේතු වන බවත් හඳුනාගත හැකිය.

ලොව් බොහෝ රටවල් ජනතාවගේ මූල්‍ය කාක්ෂරතාව වැඩිදියුණු කිරීම සඳහා විවිධ පියවර ගෙන ඇත. වියට හේතු වී ඇත්තේ රටක ආර්ථික සංචිරීතය කාර්යක්ම විමට සහ විහිදී මහුනා දීමට සිදුවන ගැටු අවම කර ගැනීමට ජනතාව සතු ඉහළ මූල්‍ය කාක්ෂරතාව ඉමහත් පිටුබලයක් සැපයීමයි. මෙම මිළිය තුළින් මූල්‍ය කාක්ෂරතාව තිරසාර සංචිරීතයට සම්බන්ධ වන්නේ කෙසේද? මූල්‍ය කාක්ෂරතාව මැනීම, අනෙකුත් රටවල් ගෙන ඇති පියවර, ශ්‍රී ලංකාවේ අත්දැකීම් හා ශ්‍රී ලංකාවේ මූල්‍ය කාක්ෂරතාව ඉහළ නැංවීමට ගතහැක ක්‍රියාමාර්ග යන්න පිළිබඳව විමර්ශනය කිරීමට අපේක්ෂිතය.

## ආර්ථික සංවර්ධනය විෂයෙහි මූල්‍ය සාක්ෂරතාවයේ වැදගත්කම

මූල්‍ය සාක්ෂරතාව, මූල්‍ය පද්ධතියක් පවත්වාගෙන යාමට මෙන්ම ශිෂ්‍ය ආර්ථික වර්ධනයකට ද වැදගත් වේ. මූල්‍ය සාක්ෂරතාව සමාජය ආර්ථික ක්‍රමය තුළ විවිධ ගැටුම් නිරාකරණය තීර්මාව උපකාරීවන අතර පහළ මූල්‍ය සාක්ෂරතාවක් පැවතිම විවිධ සමාජ ගැටුම ඇතිවිමට හේතු වේ. ඒ අනුව මූල්‍ය සාක්ෂරතාව වර්ධනය තීර්මෙන් ඇති වැදගත්කම් කිහිපයක් මෙයේ පැහැදිලි කළ හැකිය.

මිනිසාගේ ආර්ථිකමය තීන්දු තීරණ ගැනීම සඳහා මෙන්ම යහපැවතීම සඳහා ද ඉහළ මූල්‍ය සාක්ෂරතාවක් පැවතීම සඡ්‍ය දායකත්වයක් සපයයි. වර්තමානයේ නැව්‍යකරණය වූ මූල්‍ය ක්‍රමයක් තුළ නිරන්තරව ම මිනිසාට ආයෝජන කටයුතුවල නිරත්මව සිදු වේ. ඉහළ මූල්‍ය සාක්ෂරතාවක් සහිත පුද්ගලයන්ට මෙවතින් අවස්ථාවල දී තිබැරදී මූල්‍ය ආයතන තුළ තම මුදල් ආයෝජනය තීර්මට හැකි වේ. විනම් වර්තමාන සමාජය තුළ පොන්සි ව්‍යාපාර හෙවත් වෘත්තික මුදල් ව්‍යාපාර බහුවල ව්‍යාප්ත වේ. මැනකාලීනව ශ්‍රී ලංකාවේ ද වෘත්ති ව්‍යාපාරවල ත්‍රියාකාරීත්වයක් දක්නට ලැබේ. පහළ මූල්‍ය සාක්ෂරතාවක් සහිත පුද්ගලයන් වෘත්ති ආයතන තුළ තම මුදල් ආයෝජනය කර විශාල ගැටුවවලට මුහුණ දී ඇත. මෙවතින් ගැටුම තම මුදල් ආයෝජන තිබැරදී අයුරින් පවත්වා ගැනීමට ඉහළ මූල්‍ය සාක්ෂරතාවක් තිබිය යුතුය. ලාභය සහ අවදානම පිළිබඳව අවබෝධයක් තීඩීමෙන් සමාජයේ සාමාජිකයන්ට තම වත්කම් තිබැරදීව කළමනාකරණය කළ හැකිය. විය වෘත්තික මුදල් සමාගම්වල ව්‍යාප්තිය අවම වීමට සහ බොහෝ සමාජ ගැටුම තීරණයකට සහිත පැවතීමට උපකාරී වේ. මේ අනුව තිබැරදී ආයෝජන සහ ඉතුරුම් කටයුතුවලට හා වත්කම් කළමනාකරණයට මෙන්ම සමාජයේ බොහෝ ගැටුම තීරණයකට සහිත මූල්‍ය සාක්ෂරතාවක් ප්‍රජාව සතුවීම අන්තරුව වේ.

මූල්‍ය පද්ධතියක මත ත්‍රියාකාරීත්වය සඳහා මූල්‍ය පද්ධතිය තුළ සිටින සාමාජිකයන් සතු මූල්‍ය සාක්ෂරතාව වැදගත් වේ. ඉහළ මූල්‍ය සාක්ෂරතාවක් සහිත පාර්නේෂිකයන්ගේ යුත් සමාජයක් තුළ මූල්‍ය ආයතන, මූල්‍ය වෙළෙඳපොල, මූල්‍ය යටිතල පහසුකම් පද්ධතිය, මූල්‍ය උපකරණ යනාදිය එලුදායි අයුරින් කළමනාකරණය තීර්ම පහසු වේ. උපකරණයක් ලෙස ඉහළ මූල්‍ය සාක්ෂරතාවක් ඇති පාර්නේෂිකයන් සහිත බැංකුවකට තාය අවදානම අවම කරගත හැකිය. විනම් ණය බඳාදීමේ දී පවතින ගැටුම අවම කරගත හැකිය. මෙය බොල් තාය අවම වීමට මෙන්ම අක්‍රිය ණය ප්‍රමාණය අවම වීමට ද උපකාරී වේ. මේ අනුව වතුව සලකා බැංක විට මූල්‍ය ආයතනවල දුවශිලතා

අවදානම ද යම්තරමකට අවම වීමට සහ සමස්තයක් වැයෙන් මූල්‍ය පද්ධතියෙහි ස්ථායිතාව ආරක්ෂාවීමට ද පාර්නේෂිකයන්ගේ ඉහළ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව වැදගත් වේ. පාර්නේෂිකයන්ගේ දිනම නව මූල්‍ය තීඩීපාදන, නව ඉතුරුම් ක්‍රම, නව මූල්‍ය සේවා සැපයීම් ශිෂ්‍යයෙන් වර්ධනය වනු දැකගත හැකිය. උපකරණයක් ලෙස අන්තර්ජාලය මගින් බැංකු පහසුකම් සැපයීම පෙන්වා දිය හැකිය. ප්‍රජාව වෙත කාර්යක්ෂම මූල්‍ය පහසුකම් බැං දීමට මෙවතින් සේවා තුළින් පුද්ගලයන් තිබැරදී මූල්‍ය සතු මූල්‍ය පද්ධතිය පිළිබඳ දැනුම ඉහළ මුට්‍රමක තිබිය යුතුය. මේ අනුව ශිෂ්‍යයෙන් වර්ධනය වන ගෝලීය මූල්‍ය ක්‍රමයට අනුගත වීමට සහ ව්‍යාපාර තුළ ප්‍රතිචාර විදීමට ද ඉහළ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව උපකාරී වන බව සනාථ වේ.

ලෙස සැම රටක්ම පාහේ වයස්ගත ප්‍රජාව ඉහළයාමේ උගු සමාජ ගැටුවවට මේ වන විට මූහුණ දෙමින් සිටිය. ශ්‍රී ලංකාවේ ද 1981 සිට 2011 වන ජිර වැඩිහිටි ජනගහනය සමස්ත ජනගහනයෙන් ආසන්න වැයෙන් 6.6% සිට 12.2% දක්වා ඉහළ ගොස් ඇත. (ශ්‍රී ලංකා මහ බැංකු වාර්තාව 2012) විනි ප්‍රතිචාරයක් ලෙස ඉම බැං බැංකාය අඩවිම සහ යැපෙන්නන් සංඛ්‍යාව ක්‍රමයෙන් ඉහළයාම නිසා යැපුම් අනුපාතිකය ද (ශ්‍රී ලංකා වැඩිහිටි ප්‍රතිග්‍රන්ථය) ඉහළ යයි. මෙහිලා වැඩිහිටියන්ගේ විශාම සැලසුම්කරණය අනාගත ආර්ථිකයට සඡ්‍යව බලපාන සාධකයි. විනම් ඔවුන්ගේ විශාම වැටුප් තිබැරදීව ආයෝජනය සහ කළමනාකරණය තීර්මෙන් වැඩිහිටි සැපයීම් තිබිය යුතුය. මේ සඳහා අදාළ වයස්ගත පුද්ගලයන්ට මූල්‍ය කටයුතු සම්බන්ධයෙන් සැලකිය යුතු අවබෝධයක් තිබිය යුතුය. ඒ අනුව ඉහළ මූල්‍ය සාක්ෂරතාවක් නොතිබීම වයස්ගතවීම නම් වූ

### වගුව 1 ග්‍රම වෙළෙඳපොලෙහි කාන්තා/පිරිමි දායකත්වය - 2013

	කාන්තා	පිරිමි	සමස්ත
ග්‍රම බලකා සංඛ්‍යාත්මකය	35.6	74.9	53.8
අනුපාතය			
ආර්ථිකමය වැයෙන් සංඛ්‍යා	35.5	64.5	100
පුද්ගලයන් (ප්‍රතිග්‍රන්ථ)			
සේවා නියුතක්ත අනුපාතය	93.4	96.8	95.6
සේවා වියුතක්ත අනුපාතය	6.6	3.2	4.4

මූලාශ්‍රය: ජනගහන හා සංඛ්‍යාත්මකය දෙපාර්තමේන්තුව

ප්‍රත්‍යාව්‍යාචන්මක ගැටුවෙහි අතුරු ගැටුව තීර්මාණය කිරීම සඳහා ඉවහල්වන බව පෙනීයයි.

ශ්‍රී ලංකාවේ වර්තමාන ගුම වෙළෙදපොල තුළ පවතින උග්‍ර ගැටුවක් වනුයේ ගුම වෙළෙදපොලහි කාන්තා දායකත්වය පුරුෂ සහභාගිත්වයට සාපේක්ෂව පහළ ප්‍රතිශතයක් ගැනීමයි. පහත විශ්ව තුළන් වය අවබෝධ කරගත හැකිය.

මෙම දියියෙහි මූල්‍ය සාක්ෂරතාව පිළිබඳව සිදුකර ඇති වෙනත් සම්ක්ෂණ පිළිබඳ අන්තර්ගත වන පරිවේශ්දය තුළ ද සමස්ත වශයෙන් කාන්තාවන්ගේ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව පහළ මෙරිමක පවතින බව හඳුනාගෙන ඇත. ශ්‍රී ලංකාවේ ද උග්‍ර ගැටුවට ඉහත තත්ත්වය බලපාන්තර ඇතැයි උපක්ෂපනය කළ හැකිය. මේ අනුව ගුම බලකාය සඳහා කාන්තා සහභාගිත්වය වර්ධනය කිරීමට ද ඔවුන් සතු මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ඉහළ නෑංවීම වැදුගත් වේ. ඒ අනුව

මෙවැනි ගුම වෙළෙදපොල ආක්ෂිත විෂමතා තුළනය කිරීම සඳහා ද ආර්ථිකයක සාමාජිකයන්ගේ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ප්‍රවර්ධනය කිරීම අත්‍යවශ්‍ය සාධකයකි.

නුතන වාණිජවාදී ආර්ථිකයක් තුළ සෑම පුද්ගලයෙක්ම පාහේ තම පරිගෙෂ්පන කිවයුතු සඳහා මූල්‍ය සිදුකරයි. මෙම ආදායම් ලැබේම සහ වියදුම් කළමනාකරණය තුළන් තම ආර්ථික මට්ටම ගැනීමෙන්ට පවත්වාගත හැකිය. කෙතරම් ආදායමක් ලැබුව ද වියදුම් කළමනාකරණය නොකරන්නේ නම් ඉන් ඇත්තා ආර්ථික අපහසුනා වෙනුවෙන් ණය ලබාගැනීමට සිදු වේ. දිගින් දිගටම වර්ධනය වන මෙම තත්ත්වය හේතුවෙන් ඔවුන් දුර්පත්වන් බවට පත්වේ. විහෙන් ඉහළ මූල්‍ය සාක්ෂරතාවකින් යුත් පුද්ගලය් නම් ඔවුන්ට තම මූල්‍ය සම්පත් ආයෝජනය කිරීම පිළිබඳව යම් පමණක හෝ අවබෝධයක් තිබේ. විම නිසා රටක ප්‍රජාවගේ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව වර්ධනය කිරීම විම රටෙහි දිපුලකම පිටුවකිමට ද පිටුබලයක් වේ.

## වගුව 2 තෝරාගත් රටවල මූල්‍ය සාක්ෂරතා සම්ක්ෂණ සහ ඒවායේ ප්‍රතිච්ච

රට සහ වර්ෂය	පොලී අනුපාතය	ලද්ධිමනය	අවදානම් කළමනාකරණය	නියැදියේ ප්‍රමාණය	පර්යේෂකයන්
<b>ඉහළ ආදායම් ලබන රටවල්</b>					
අදමරිකාව (2009)	65%	64%	52%	1,488	Lusardi and Mitchell (2011)
ඉතාලිය (2006)	40%	60%	45%	3,992	Fornero and Monticone (2011)
ජර්මනිය (2009)	82%	78%	62%	1,059	Bucher - Konemen and Lusardi (2011)
ස්වීඩනය (2010)	35%	60%	68%	1,302	Almenberg and Save-Soclerbergh (2011)
ජපානය (2010)	71%	59%	40%	5,268	Sekita (2011)
නවසීලන්තය (2009)	86%	81%	27%	850	Crossan et al. (2011)
නෙදුරුලන්තය (2010)	85%	77%	52%	1,324	ALessie et al. (2011)
<b>ඉහළ මධ්‍යම ආදායම් ලබන රටවල්</b>					
රුසියාව (2009)	36%	51%	13%	1,366	Klapper and Panos (2011)
රුමෙනියාව (2010)	24%	43%	-	2,048	World Bank CPFL Program
අස්ථරියානය (2009)	46%	46%	-	1,207	World Bank CPFL Program
විම් (2006)	2%	26%	46%	13,054	Behrman et al. (2010)
<b>පහළ මධ්‍යම ආදායම් ලබන රටවල්</b>					
ඉන්දියානය (2007)	78%	61%	28%	3,360	Cole et al. (2010)
ඉන්දියානය (2006)	59%	25%	31%	1,496	Cole et al. (2010)
ගාසා සහ බටහිර ඉවුර (2011)	51%	64%	-	2,022	World Bank CPFL Program

ඉහත සාධක සියල්ල සලකා බලන විට මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ප්‍රවර්ධනය කිරීම රටක සංවර්ධනය සඳහා ඉතා විශාල දායකත්වයක් සපයන බව පැහැදිලි වේ. ශ්‍රී ලංකාව වැනි සංවර්ධනය වෙමින් පවතින රටවල මූල්‍ය සාක්ෂරතාව වර්ධනය කිරීම බොහෝ සෙසින් වැදගත් වන අතර තුනනයේ ආර්ථික විද්‍යාඥයන් විසින් බහුවල සංවාදයට ලක්කරු බෙන සෑව් සහනාත්මකයක් සහිත ආර්ථික වර්ධනයක් (Inclusive Economic Growth) සඳහා සමාජයක සියලු කන්ඩාම් සහනාත් කරවා ගැනීමට ප්‍රජාව සතු ඉහළ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව නිරන්තරයෙන්ම ඉවහ්ලේ වේ. ගිනි අවියක් අනැති පුද්ගලයෙකු විය හාවිතය පිළිබඳ අවබෝධනයක් ලබා නොමැති අවස්ථාවක ඕහුගේ ආරක්ෂාවල සලසා ගැනීම සිහුව අපහසුය. විසේම කෙතරම් දෙනය රස්කළ ද විය මැනවින් පරිහරණය කළ නොහැකි නම් නව ගෝලීය මූල්‍ය කුමාය තුළ සාර්ථක ජිවිතයක් ගත කිරීම අපහසුය. මේ අනුව ඉහත කරනු සියල්ල සම්පිණ්ඩනය කළ විට ආර්ථික සංවර්ධනය විෂයෙහි ප්‍රජාවගේ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ඉහළ නැංවීම අතිශයීන් වැදගත්වන බව විද්‍යාමාන වේ.

### මූල්‍ය සාක්ෂරතාව මැතිම

මූල්‍ය සාක්ෂරතාව මැතිම විතරී පහසු තියාවලියක් නොවේ. වෙනෙන් විවිධ රටවල විවිධ බුද්ධිමත්ත් මූල්‍ය සාක්ෂරතාව මැතිම සඳහා විවිධ කුමාවේද හාවිතාකර ඇත. මේ අතරින් වඩාන් ම ප්‍රවර්තිත කුමාය වන්නේ සම්ක්ෂණ පැවැත්වීම තුළින් මූල්‍ය සාක්ෂරතාව මැතිමයි. මේ සඳහා මූල්‍ය සාක්ෂරතාව පිළිබඳව ප්‍රශ්නවලියක් සකස් කොට ඒ සඳහා නිවැරදි පිළිතරු බෙදාහීමේ නැඳියාව ගණනය කිරීමෙන් මැතිම මූල්‍ය සාක්ෂරතාව මැතිමයි. Lusardi & Mitchell මූල්‍ය සාක්ෂරතාව මැතිම සඳහා ප්‍රශ්න තුනකින් යුත් ප්‍රශ්නවලියක් සකස් කොට ඇත. පොලී අනුපාතය, උද්ධිමතනය සහ මූල්‍ය අවදානම් කුළුමනාකරණය යන ප්‍රධාන අංශ තුන පිළිබඳව මෙහි දී අවධානය යොමු කර ඇත. මෙම අංශයක්ට අදාළව මූල්‍ය සාක්ෂරතාව මැතිම සඳහා රටවල් කිහිපයක පවත්වන ලද සම්ක්ෂණ කිහිපයක ප්‍රතිච්ච 02 වැනි වැළැවූ අන්තර්ගත වේ.

(දානුහරණයක් ලෙස පොලී අනුපාතය ගණනය කිරීම සම්බන්ධයෙන් ඇතැමෙරිකාවේ පුද්ගලයින් ගෙක් අවශ්‍ය අවම මෙට්මේදානුමක් ලබා ඇත.) විවිධ රටවල මූල්‍ය සාක්ෂරතාව විකිණෙකට වෙනස් මෙට්මේදාව පවතින බව ඉහත සම්ක්ෂණ ප්‍රතිච්ච 02 වැනි වැළැවූ අන්තර්ගත වේ.

පොදු ප්‍රජා විද්‍යාත්මක සාධක අනුව සම්ක්ෂණ සිදුකර ඇති සම රටකම පාහේ සාපේක්ෂව කාන්තාවන්ගේ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව පහළ මෙට්මේදා පවතින බව අනාවරණය කරගෙන ඇත. මෙහැරැණුවිට ආගම, ජනවරිය, හාජාව ආදි

සාධක අනුවද මූල්‍ය සාක්ෂරතාව මෙට්මේදා ප්‍රවර්ධනය ගන්නා බව හඳුනා ගෙන ඇත. විමෙන්ම අධ්‍යාපන මෙට්මේදා හා ආදායම් විෂමතාව අනුව ද මූල්‍ය සාක්ෂරතාවයේ විෂමතා පවතින බව අනාවරණය කරගෙන ඇත. (Xu.L and Zia.B (2012))

ඉහත වැළැවූ 2 හි දැක්වෙන සම්ක්ෂණවලට අනුව ඉහළ ආදායම් සහිත රටවල මූල්‍ය සාක්ෂරතාව විශාල සැලසුම්කරණය, සංකීර්ණ ආයෝජන කටයුතු, පොදුගලික ණය සහ උක්ස් කටයුතු යනාදිය සමග බැඳී පවතී. වෙහෙන් පහළ ආදායම් සහිත රටවල මූල්‍ය සාක්ෂරතාව බැංකු ගිණුම් පවත්වාගෙන යාම, රක්ෂණ හිමිකම් පවත්වාගෙන යාම ආදි ප්‍රාථමික මෙට්මේදා කටයුතු සමග බැඳී පවතී. මෙම තොරතුරුවලට අනුව පැහැදිලි වන්නේ විවිධ රටවල මූල්‍ය සාක්ෂරතාව විවිධ මෙට්මේදා පවතින බවය. මැත්තකාලීනව බොහෝ රටවල් ඉහත ආකාරයේ විවිධ සම්ක්ෂණ කුමාවේද හරහා තම ප්‍රජාවගේ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව මැතිමට උක්ස්ක වී ඇත්තේ රටක ප්‍රජාවගේ ඉහළ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව රටේ ආර්ථික කටයුතු පහසු කරගැනීමට උපකාර වන නිසාවෙනි. විමෙන්ම සැම සාමාජිකයෙකුම රටේ ආර්ථිකයෙහි උපරිම පත්‍රික තුළ නම් ඉහළ මූල්‍ය සාක්ෂරතාවක් තිබේම අත්‍යවශ්‍ය වන බැවිනි.

### මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ප්‍රවර්ධනය සඳහා විවිධ රාජ්‍යයන් ගෙන ඇති පියවර

මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ඉහළ නැංවීම සඳහා විවිධ රටවල් විවිධ පියවර ගෙන ඇත. ඒ සඳහා ආයතන පිහිටුවීම, සම්ක්ෂණ පැවැත්වීම, පාතික උපායමාර්ග සංවර්ධනය, වැඩසටහන් සංවිධානය සහ දැනුම්වත් කිරීමේ වෙති අඩවි ආරම්භ කිරීම මේ අතරින් කිහිපයකි. මෙහි දී බැංකාන්, ඇමරිකා විස්සන් ජනපදය හා ඕස්ස්ටේලිකාව යන රටවල් තුළ්වයෙහි අත්දැකීම් පමණක් සාකච්ඡා කරනු ලැබේ.

### නියෝජිත ආයතන පිහිටුවීම

බැංකාන්, ඇමරිකා විස්සන් ජනපදය හා ඕස්ස්ටේලිකාව යන රටවල් තුළ්වයා ම මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ඉහළ නැංවීම සඳහා විවිධ අනාපනත් සම්මත කොට නියෝජිත ආයතන පිහිටුවා ඇත. මූල්‍ය සැවා සහ වෙළෙඳපොල පනතට (Financial Services & Markets Act) අනුව බැංකාන් තුළ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ඉහළ නැංවීම සඳහා මූල්‍ය සැවා අධිකාරිය (Financial Services Authority) නම් නියෝජිත ආයතනය පිහිටුවන ලදී. ඉහත පනතට අනුව ජනතාවගේ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ප්‍රවර්ධනය කිරීම මෙට්මේදා අදාළ දැනුවත් කිරීමේ වැඩසටහන් තුළාත්මක කිරීම වෙළෙඳපොල සුරක්ෂිතතාව

තහවුරු කිරීම සහ මෙම ආයතනයට අනුදෑළ වෙනත් ආයතන පාලනය කිරීම ආදි කාර්යන් රැසක් මූල්‍ය සේවා අධිකාරියට පැවර් ඇත. මේ හැරැණුවේ වූතාන්‍ය තුළ මූල්‍ය සේවා අධිකාරිය යටතේ මූලික කුසලතා සංවර්ධන ආයතනය (Basic Skills Agency), පොදුගලික මූල්‍ය අධ්‍යාපන කණ්ඩායම (Personal Financial Education Group) වැනි ආයතන ද පිහිටුවා ඇත. වූතාන්‍ය මෙන්ම ඇමරිකා වික්සන් ජනපදය ද ජනතාවගේ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ඉහළ නැංවීම සඳහා ආයතන පද්ධතියක් සේවාපනය කොට ඇත. රාජ්‍ය භා පොදුගලික අංශයේ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ප්‍රවර්ධනය, ගෙබරල් රාජ්‍යයේ මූල්‍ය අධ්‍යාපන කටයුතු සම්බන්ධිකරණය, පාතික උපායමාර්ග සංවර්ධනය කිරීම ආදි කාර්යන් අරමුණු කොටගෙන මූල්‍ය සාක්ෂරතාව සහ අධ්‍යාපනය වැඩිදියුණු කිරීමේ පනතට (Financial Literacy and Education Improment Act) අනුව ඇමරිකා වික්සන් ජනපදය තුළ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව සහ අධ්‍යාපන කොමිෂන් සභාව (Financial Literacy and Education Commission) පිහිටුවන ලදී. මේ හැරැණුවේ විට සිස්ටෝලිකාව ද මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ප්‍රවර්ධන කිරීම සඳහා මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ප්‍රවර්ධනය (Financial Literacy Foundation) නම් නව ආයතනයක් පිහිටුවන ලදී. ඉහතින් දක්වන ලද ඇමරිකානු සහ වූතාන්‍ය මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ප්‍රවර්ධන ආයතනයන්ට බොහෝ සෙකින් සමාන කාර්යය කොටසක් මෙම ආයතනයට ද පැවර් ඇත.

## ජාතික උපායමාර්ග සම්භාදනය

මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ප්‍රවර්ධනය සඳහා වූතාන්‍ය සහ ඇමරිකා වික්සන් ජනපදය ජාතික මට්ටමෙන් උපායමාර්ග රැසක් සම්පාදනය කොට වූතාන්‍ය කරමින් පවතී. වෙනත් සිස්ටෝලිකාව තුළ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව පදනම් ආයතනයෙන් සිදුකරනු ලබන දැනුවත් කිරීමේ වැඩසටහන් හැරැණුවේ පුළුල් මට්ටමේ ජාතික වැඩසටහන් මාලවක් දක්නට නොලැබේ. වූතාන්‍ය තුළ 2003 ව්‍යුහයේ ද මූල්‍ය සේවා අධිකාරිය විසින් මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ප්‍රවර්ධනය සඳහා ජාතික උපායමාර්ග සැලැස්මක් සම්පාදනය කර ඇත. විම සැලැස්මට අනුව මූල්‍ය සාක්ෂරතාව අවම කණ්ඩායම් සමීක්ෂණ තුළින් හඳුනාගැනීම, විවෙනි කණ්ඩායම් දැනුවත් කිරීමේ වැඩසටහන් කිරීම ආදි පියවර ගෝපනා කර ඇත. විම ගෝපනාවන්ට අනුකූලව 2006 ව්‍යුහයේ ද අදාළ සමීක්ෂණය පවත්වා විහි ප්‍රතිච්ච ප්‍රකාශයට පත්කොට ඇත. ඒ අනුව අඩු මූල්‍ය සාක්ෂරතාවක් සහිත පාරෙන්ගිකයන් තෝරා මුදල් හාවිතය නා මුදල් කළමනාකරණය පිළිබඳ දැනුවත් කිරීමේ වැඩසටහන් වූතාන්‍ය කටයුතු කර ඇත.

2006 ව්‍යුහයේ ද මූල්‍ය සාක්ෂරතාව සහ අධ්‍යාපන කොමිෂන් සභාව මගින් ඇමරිකා වික්සන් ජනපදයේ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ජාතික සැලැස්ම සම්පාදනය කොට

ඉදිරිපත් කරන ලදී. ඉතිරිකිරීම් සම්බන්ධ ගැටලු, ණය බ්‍රාගැනීම, විශාලික ඉතුරුම්, මූල්‍ය සාක්ෂරතාවයෙහි පවතින අර්ථඩ යනාදී කරුණු මෙහිදී සැලකීම්වල ගෙන ඇත. 2007 ව්‍යුහයේ මැදහාගා වන විට මෙම උපාය මාර්ගික සැලැස්මට අභා ක්‍රියාමාර්ග පායෝගිකව වූතාන්‍ය කිරීම ආරම්භ කරන ලදී. ඒ අනුව මහජන දැනුවත් කිරීමේ වැඩසටහන්, තොරුගත් විවිධ ජන කණ්ඩායම් සඳහා සම්මත්තුණු පැවත්වේම ඇතුළු මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ප්‍රවර්ධනය සඳහා අවශ්‍ය විවිධ පියවර රැසක් ගෙන ඇත. මේ හැරැණුවේ විට ප්‍රධාන පාසල් විෂය බාරුවට මූල්‍ය සාක්ෂරතාව පිළිබඳ විෂය කරුණු ඇතුළත් කිරීමටත් 2007 ඇමරිකානු හාණ්ඩාගාර දෙපාර්තමේන්තුවේ ප්‍රධානත්වයෙන් මූල්‍ය සාක්ෂරතාව පරීක්ෂණ සම්වාක්ෂණක් පැවත්වේම්වත් කටයුතු කර ඇත. මේ අනුව පැහැදිලි වන්නේ ඇමරිකාව සහ වූතාන්‍ය මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ප්‍රවර්ධනය සඳහා ජාතික මට්ටමේ වූතාන්‍ය රැසක් ගෙන ඇති බවයි.

## දැනුවත් කිරීමේ වෙබ් අඩවි ආරම්භ කිරීම

මෙම රටව් තුනම පාහේ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ප්‍රවර්ධනය කිරීමේ නියෝගීත ආයතන යටතේ දැනුවත් කිරීමේ වෙබ් අඩවි පවත්වාගෙන යයි. වූතාන්‍යයේ මූල්‍ය සේවා අධිකාරිය (Financial Services Authority) Mymoneymadeclear නම්න්ද, ඇමරිකා වික්සන් ජනපදයේ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව සහ අධ්‍යාපන කොමිෂන් සභාව (Financial Literacy and Education Commission) MyMoney යනුවෙන්ද, සිස්ටෝලිකාවේ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව පදනම් ආයතනය (Financial Literacy Foundation) Understanding Money යනුවෙන් ද වෙබ් අඩවි තුනක් පවත්වාගෙන යයි. මූල්‍ය සාක්ෂරතාව බ්‍රාගැන හැකි ඉගෙනුම් ආකෘති, ස්වයං තක්සේරු පරීක්ෂණ ආදිය මෙම වෙබ් අඩවි තුළ අන්තර්ගතය. මෙම වෙබ් අඩවි තුනෙහිම පොදුවේ දැනු කටයුතු, බැංකු ගිණුම්, ණය සහ නායු කාබිපත්, නායු පාලනය, රක්ෂණ කටයුතු, පාරෙන්ගික ආරක්ෂාව, මූල්‍ය සැලැස්ම්කරණය පිළිබඳ උපදෙස්, ඉතුරුම්, ආයෝගන, පවුල තුළ මුදල් කළමනාකරණය සහ විශාල සැලැස්ම්කරණය යන ක්ෂේත්‍රය ආශ්‍රිත දැනුම අන්තර්ගත වේ.

ඉහත නොරුරුවෙට අනුව ඇමරිකා වික්සන් ජනපදය, වූතාන්‍ය සහ සිස්ටෝලිකාව මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ප්‍රවර්ධනය සඳහා විවිධ වූතාන්‍ය රැසක් ගෙන ඇති බව පැහැදිලි වේ.

## මූල්‍ය සාක්ෂරතාව තව දුරටත් ඉහළ නැංවීමට ශ්‍රී ලංකාව ගෙනයුතු වූතාන්‍ය

ඉහතින් මෙම උපියෝ සාකච්ඡා කළ අන්දමට විවිධ රාජ්‍යයන් එවායේ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව මැනීම සහ හඳුනාගත් පහළ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ප්‍රවර්ධනය ඇති සමාජ කණ්ඩායම්වල මූල්‍ය

සාක්ෂරතාව ඉහළ නයිම් සඳහා විවිධ ආයතන පිහිටුවේම, වෙති අඩවි ආරම්භ කිරීම, දැනුවත් කිරීමේ පාධමාලා පවත්වාගෙන යැම ආදී ක්‍රියාමාර්ග රෝසක් ගෙන ඇත. විමෙන්ම ශ්‍රී ලංකාව ද මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ඉහළ නයිම් සඳහා ශ්‍රී ලංකා මහ බැංකුවේ ප්‍රාදේශීය සංවර්ධන දෙපාර්තමේන්තුව මගින් ත්‍රාත පාලනය හා ව්‍යවසායකයන් දැනුවත් කිරීමේ වැඩසටහන් පැවත්වේම; මහ බැංකුව විසින් විවිධ ජනමාධ්‍ය හරහා දැන්වීම් පළත්‍රීම, අත්පත්‍රිකා හා ලේඛන බෙදාහැරීම; වෙනත් වාණිජ බැංකු හා මූල්‍ය ආයතන මගින් මූල්‍ය පිළිබඳව මහජනතාව දැනුවත් කිරීමේ විවිධ වැඩසටහන් ක්‍රියාත්මක කිරීම ආදී පියවර රෝසක් දැනටමත් ගෙන ඇත. මේ හැරුණු විට ජාත්‍යන්තර අත්දැකීම් හාවිතයට ගෙන මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ඉහළ නයිම් සඳහා ශ්‍රී ලංකාවේ ප්‍රතිපත්ති සම්පාදකයින්ට ව්‍යුහ ක්‍රියාමාර්ගවලට ව්‍යුහැරිය හැකිය. ඒවානම්,

- මූල්‍ය සාක්ෂරතාව මැයිම සඳහා සම්ක්ෂණ සහ පරික්ෂණ සැලසුම් කොට ක්‍රියාත්මක කිරීම - විවිධ ප්‍රජා කණ්ඩායම්වල මූල්‍ය සාක්ෂරතා මට්ටමේ ව්‍යුහ මෙමගින් හඳුනාගත හැකිය.
- මූල්‍ය සාක්ෂරතාව වර්ධනය කිරීම සඳහා අවශ්‍ය විශේෂය දැනුම හාවිතයට ගනිමින් අවශ්‍ය නීතිමය රාමුව සකසා වියට අදාළ ආයතනික පදනම්තිය ස්ථාපිත කිරීම - ව්‍යම ආයතන පදනම්තිය හරහා පාසල් ව්‍යුහ බාරාවට මූල්‍ය සාක්ෂරතාව පිළිබඳව ඇතුළත් ව්‍යුහ තීර්දේශයන් සහ පාධමාලා සකස් කොට විය සියලුම ශිෂ්‍යයන්ට අනිවාර්ය කිරීම වැනි පියවර ගතහැකිය.
- පහළ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව සහිත කණ්ඩායම් ඉලක්ක ප්‍රජාව ලෙස තෝරාගෙන රටේ සමස්ත මූල්‍ය සාක්ෂරතාව ප්‍රවර්ධනය කිරීමට අවශ්‍ය වැඩසටහන් ක්‍රියාත්මක කිරීම.
- සියලුම රැකියාවන්හි උසස්වීම් සඳහා කිසියම් තෝරාගත් ශේෂීයක දී මූල්‍ය සාක්ෂරතාව පරික්ෂා කිරීමේ විභාගයක් පැවත්වේම.

- මූල්‍ය සාක්ෂරතාව පිළිබඳ නව පාධමාලා විශ්ව විද්‍යාල අධ්‍යාපනයට ඇතුළත් කිරීම.
- රටේ සමස්ත ප්‍රජාවම ආවරණය වන පරිදි ඒ ඒ මට්ටම්වලට ගැලපෙන ආකාරයේ දැනුවත් කිරීමේ වැඩසටහන් ක්‍රියාත්මක කිරීම.
- මූල්‍ය සාක්ෂරතා වර්ධන විශේෂ ව්‍යාපෘති හඳුන්වා දී ඒවාට ප්‍රතිපාදන වෙන් කිරීම.

මෙවැනි දීර්ශ කාලීන ක්‍රියාවලියක් අනුගමනය කිරීමෙන් ශ්‍රී ලංකාවේ සමස්ත ප්‍රජාවගේ මූල්‍ය සාක්ෂරතාව යම් මට්ටමකට හෝ ප්‍රවර්ධනය කරගත හැකි වේ. මෙම ලිපියෙහි අදාළ සියලු කරුණු සම්පිණ්ඩනය කළ විට සංවර්ධනය වෙමින් පවතින රටක් වශයෙන් ජාත්‍යන්තර අත්දැකීම් ද හාවිතයට ගෙන ඉහතින් සඳහන් කළ ආකාරයේ ප්‍රතිපත්ති හා ක්‍රියාමාර්ග අනුගමනය කිරීම ශ්‍රී ලංකාවට ව්‍යුහායි මූල්‍ය සාක්ෂරතාවක් ප්‍රගති ගැනීමට උපකාරී වන අතර විය ශිෂ්‍ය ආර්ථික වර්ධනයට ද විශාල පිළුබලයක් වනු ඇත.■

මූලාශ්‍ර :

Hira T, and Loidl C (Summer 2005), [Understanding the Impact of Employer/provided Financial Education on Workplace Satisfaction. Journal of Consumer Affairs](#), 39, 1.173(22). Retrieved July 11, 2009, from general one file via gale : <http://find.galegroup.com>

Servon L J, and Keastner R. (2008), [Consumer Financial Literacy and the Impact of Online Banking on the Financial Behavior of Lower/Income Bank Customers.Journal of consumer affairs](#). <http://find.galegroup.com>

[Sri Lanka Labour Force Survey Annual Bulletin - 2013, Department of Census and Statistics](#)

Xu.L and Zia.B (2012), [Financial Literacy around the World : and Overview of the Evidence with Practical Suggestions for the Way Forward, World bank. Policy Research Working Paper 6107](#)